



### > ΟΠΑΠ

Οι κύριοι μοχλοί που έφεραν ρεκόρ εσόδων και EBITDA  
- Ισχυρή ανταμοιβή των μετόχων



### > AVAX

Αρχίζει την κάλυψη η Piraeus Securities - Σύσταση  
overweight και τιμή-στόχος τα €3,3



### > ΟΜΙΛΟΣ ΗΡΑΚΛΗΣ

Προχωρά το επενδυτικό πλάνο των €600 εκατ. - Οι τρεις  
κινήσεις σε ανακύκλωση και κυκλική οικονομία



### > VILLAGE ROADSHOW ENTERTAINMENT GROUP

Κατέθεσε αίτηση πτώχευσης  
- Εν αναμονή προσφορών για την ταινιοθήκη της

## Editorial

Δεν θέλει κόπο - θέλει τρόπο

## Debrief

“Και τί με νοιάζει εμένα;”

### Business Maker

- Ο Δημήτρης Κουτσολιούτσος μήνυσε τον Τζώρτζη Κουτσολιούτσο;
- Σχέδια για εμπλοκή Lockheed Martin στην ελληνική βιομηχανία

### Business Insight

ΔΑΑ: Υψηλές πτήσεις και στο ταμπλό του ΧΑ - Καλύτερος πελάτης, με μερίδιο αγοράς 43,6% ο όμιλος Aegean

### BnSecret

- Eurobank: Στο ραντάρ εξαγορές σε Ελλάδα και εξωτερικό
- Sarantis: Γενικός Διευθυντής Ελλάδας ο Δημήτρης Μαγγιώρος

## &gt; EUROBANK TEENS

## ΝΕΑ ΤΡΑΠΕΖΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΕΦΗΒΟΥΣ

Την υπηρεσία Eurobank Teens για εφήβους 15-17 ετών, διευκολύνοντας τα πρώτα τους βήματα προς την τραπεζική ενηλικίωση σε ασφαλές περιβάλλον, υπό την επίβλεψη των γονέων τους, προσφέρει η Eurobank. Η Eurobank Teens παρέχει στους γονείς τη δυνατότητα να εισάγουν τα νεότερα μέλη των οικογενειών στην υπεύθυνη ψηφιακή, οικονομική διαχείριση, μέσα από απλές και ασφαλείς διαδικασίες.

## ΕΝΕΡΓΟΠΟΙΗΣΗ ΣΕ 4 ΒΗΜΑΤΑ

Η ενεργοποίηση της υπηρεσίας γίνεται με 4 βήματα μέσω του Eurobank Mobile App από τους γονείς και προσφέρεται δωρεάν για τους 6 πρώτους μήνες, ενώ λειτουργεί, στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, χωρίς πρόσθετη επιβάρυνση σε περίπτωση συναλλαγής άλλου νομίσματος. Η υπηρεσία εξασφαλίζει πως η οικονομική δραστηριότητα των παιδιών είναι διαρκώς ορατή online, επιτρέποντας έλεγχο δαπανών real time με Push Notification στο Eurobank Mobile App του γονέα, αλλά και την κάλυψη τυχόν έκτακτων ή μη δαπανών των εφήβων σε πραγματικό χρόνο.

## ΑΠΟ ΤΙ ΑΠΟΤΕΛΕΙΤΑΙ

- Άυλη προπληρωμένη κάρτα Prepaid Visa Eurobank Teens, που εκδίδει ο γονέας μέσω του Eurobank Mobile App. Με την κάρτα το παιδί πραγματοποιεί ασφαλείς αγορές online ή σε φυσικά καταστήματα με το ψηφιακό πορτοφόλι του κινητού του, σε Ελλάδα και εξωτερικό



Φωκίων  
Καραβίας, CEO,  
Eurobank

- Ειδικό προφίλ στο Eurobank Mobile App για το παιδί, με δυνατότητα προσωποποίησης, για να διαχειρίζεται την κάρτα του

## ΟΦΕΛΗ

## Για τον γονέα

- Δυνατότητα να δίνει εύκολα, και γρήγορα χαρτζιλίκι στο παιδί του για ποσά από μόλις €2. Η έκδοση, η φόρτιση/επαναφόρτιση, η μεταφορά υπολοίπου, αλλά και οι συναλλαγές σε ξένο νόμισμα με την κάρτα είναι δωρεάν
- Διατήρηση του ελέγχου, αφού είναι εκείνος που εκδίδει/φορτίζει την κάρτα και παρακολουθεί τις συναλλαγές του παιδιού, η αξία των οποίων δεν μπορεί να ξεπερνά το ποσό των €150 ημερησίως. Συναλλαγές δεν θα είναι εφικτές σε συγκεκριμένες κατηγορίες εμπόρων στις

οποίες δεν μπορεί να χρησιμοποιηθεί η κάρτα, όπως κάβες ποτών και καπνοπωλεία, τυχερά παιχνίδια, υπηρεσίες telemarketing και μεταφοράς χρημάτων. Ο γονέας έχει επίσης δυνατότητα για προσωρινή απενεργοποίηση (freeze/unfreeze) και ακύρωση της κάρτας

## Για το παιδί

- Εκπαιδεύεται στην υπεύθυνη διαχείριση των χρημάτων του πραγματοποιώντας με ασφάλεια ηλεκτρονικές συναλλαγές, χωρίς να μεταφέρει μετρητά
- Αποκτά έλεγχο και αξιολόγηση των οικονομικών του επιλογών, παρακολουθώντας τις συναλλαγές και το υπόλοιπό του, ενώ έχει τη δυνατότητα για προσωρινή απενεργοποίηση της κάρτας του, εάν αυτό απαιτηθεί.

## &gt; ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ - ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ

## ΟΡΙΣΤΙΚΟΣ ΑΝΑΔΟΧΟΣ ΜΟΝΑΔΑΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ ΣΤΗΝ ΚΕΡΚΥΡΑ



Γιώργος  
Περιστέρης,  
Πρόεδρος,  
όμιλος ΓΕΚ  
Τέρνα

Στο σχήμα ΓΕΚ Τέρνα-Μεσόγειος πέρασε η μονάδα επεξεργασίας απορριμμάτων στο νησί της Κέρκυρας.

Στα επόμενα βήματα είναι η συγγραφή και αποστολή της σύμβασης στο Ελεγκτικό Συμβούλιο προς έγκριση και ακολούθως προς υπογραφή. Αναθέτουσα Αρχή του έργου είναι ο Φορέας Διαχείρισης Στερεών Αποβλήτων Ιονίων Νήσων.

## ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΡΓΟΥ

- Δυναμικότητα: 35.000 τόνοι ΑΣΑ ετησίως
  - Επεξεργασία προδιαλεγμένου οργανικού κλάσματος: 12.500 τόνοι ετησίως
  - Δοκιμαστική λειτουργία: 6 μήνες
  - Κανονική λειτουργία: 6 έτη
- Προϋπολογισμός σύμβασης:
- Κόστος κατασκευής & δοκιμαστικής λειτουργίας: €23,95 εκατ. (χωρίς ΦΠΑ)
  - Κόστος κανονικής λειτουργίας: €12,41 εκατ. (με ΦΠΑ)
  - Δικαιώματα προαίρεσης: €30,73 εκατ. (πλέον ΦΠΑ)

## > ΧΡΥΣΟΣ ΝΕΟ ΡΕΚΟΡ ΕΝ ΜΕΣΩ ΑΝΑΖΗΤΗΣΗΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ

Επίπεδα-ρεκόρ άγγιξαν την Τετάρτη οι τιμές του χρυσού, λόγω της ζήτησης ασφαλών καταφυγίων από τους επενδυτές. Η τιμή του χρυσού άγγιξε τα \$3.045,24 ανά ουγγιά χθες, σηματοδοτώντας το 15ο ρεκόρ για φέτος. Το πολύτιμο μέταλλο, που παραδοσιακά θεωρείται ως επένδυση ασφαλούς καταφυγίου, έχει σημειώσει άνοδο πάνω από 15% τη φετινή χρονιά.

### ΟΙ ΑΝΗΣΥΧΙΕΣ ΤΩΝ ΕΠΕΝΔΥΤΩΝ

"Υπάρχουν ανησυχίες ότι οι δασμοί θα μπορούσαν να πυροδοτήσουν τον πληθωρισμό και υπάρχει συναίνεση ότι παρά την άνοδο των τιμών από τους αμερικανικούς δασμούς, η Fed μπορεί να χαλαρώσει την πολιτική της γύρω στα μέσα του έτους", δήλωσε ο Bart Melek, επικεφαλής στρατηγικών εμπορευμάτων στην TD Securities. Οι επενδυτές αναμένουν ότι η Fed θα διατηρήσει το επιτόκιο αναφοράς της αυτόν τον μήνα, (σ.σ. πρόβλεψη που επιβεβαιώθηκε, όπως θα διαβάσετε στο σημερινό τεύχος) ενώ οι μειώσεις των επιτοκίων είναι πιθανό να συνεχιστούν τον Ιούνιο.



Βασίλειος Θεοχαράκης, Πρόεδρος-Μη εκτελεστικό Μέλος ΔΣ, MINETTA Ασφαλιστική

## > MINETTA ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ ΑΝΟΔΟΣ 18,58% ΣΤΗΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΡΩΝ ΤΟ 2024

Ανάπτυξη παρουσίασε το 2024 η Μινέτα Ασφαλιστική, η οποία προχώρησε σε εμπλουτισμό της προϊοντικής της γκάμας με νέα προγράμματα γενικής και επαγγελματικής αστικής ευθύνης, ενώ αναβάθμισε τα προϊόντα ασφάλισης κατοικιών και επιχειρήσεων.

### IN BRIEF

- +18,58% στα συνολικά εγγεγραμμένα ασφάλιστρα, τα οποία διαμορφώθηκαν στα €79,39 εκατ.
- +3,32% στις πληρωθείσες αποζημιώσεις, που άγγιξαν τα €31,66 εκατ.
- Διεύρυνση της πελατειακής βάσης (+16,27%), φτάνοντας τις 275.000

### ΑΥΞΗΣΕΙΣ ΑΝΑ ΚΛΑΔΟ

Η εταιρεία εμφάνισε αυξήσεις στα εγγεγραμμένα ασφάλιστρα των επιμέρους ασφαλιστικών κλάδων:

- αστικής ευθύνης: 6,3%
- αυτοκινήτου: 20,2%
- ζωής: 2,23%
- πυρός: 18,81%
- υγείας: 9,49%



## > EUROLIFE FFH PLATINUM ΒΡΑΒΕΙΟ ΚΑΙ 6 ΔΙΑΚΡΙΣΕΙΣ ΣΤΑ DIGITAL FINANCE AWARDS

Με την κορυφαία διάκριση του platinum βραβείου στον πυλώνα του Digital Insurance και 6 συνολικά βραβεία διακρίθηκε η Eurolife FFH, στα Digital Finance Awards 2025.

Εκτός από το platinum βραβείο απέσπασε 3 gold και 2 silver βραβεία, σε 4 διαφορετικές κατηγορίες, ξεχωρίζοντας για τη σχεδίαση και εφαρμογή του ψηφιακού βοηθού OSCAR.

> **SAMSUNG**

# ΠΙΕΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΥΣ ΜΕΤΟΧΟΥΣ ΓΙΑ ΕΠΙΣΤΡΟΦΗ ΣΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ - ΤΑ ΕΠΟΜΕΝΑ ΒΗΜΑΤΑ

Πιέσεις από τους μετόχους της να περιγράψει την πορεία προς την ανάπτυξη δέχεται η Samsung, καθώς απέτυχε στον τομέα της Τεχνητής Νοημοσύνης με τα chip της, ενώ η μετοχή της κατέγραψε από τις χειρότερες αποδόσεις την περυσινή χρονιά.

Ο συνδιευθύνων σύμβουλος της Samsung και επικεφαλής της επιχείρησης chip, Jun Young-hyun, δεσμεύτηκε να καλύψει το χαμένο έδαφος και ζήτησε συγγνώμη για την κακή απόδοση της μετοχής της εταιρείας. "Αργήσαμε να διαβάσουμε τις τάσεις της αγοράς, με αποτέλεσμα να χάσουμε", δήλωσε ο Jun Young-hyun στη συνάντηση με τους μετόχους.

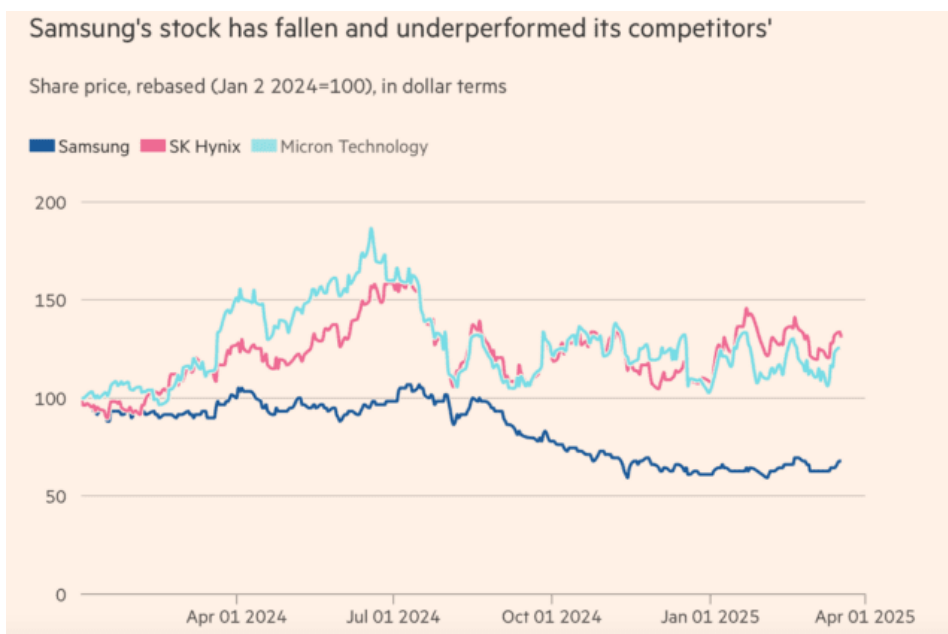
## ΚΑΤΡΑΚΥΛΑ ΓΙΑ ΤΗ ΜΕΤΟΧΗ

"Η απόδοση της μετοχής ήταν απογοητευτική", δήλωσε στο Reuters ένας μέτοχος. "Πέρυσι, η τιμή της μετοχής ήταν τόσο κακή που σκέφτηκα ακόμη και να επενδύσω σε αμερικανικές μετοχές αντί για αυτές", συμπλήρωσε. Η μετοχή της εταιρείας κατακρύλλισε φτάνοντας μέχρι και σε χαμηλό τετραετίας τον Νοέμβριο, τη στιγμή που οι αντίστοιχες των ανταγωνιστριών SK Hynix και Micron Technology ακολούθησαν αντιστρόφως ανάλογη πορεία.

## ΜΕΓΑΛΕΣ ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ

Ο Jun Young-hyun δήλωσε στους επενδυτές ότι το 2025 θα είναι ένα δύσκολο έτος λόγω των αβεβαιοτήτων στις μεγάλες οικονομίες και ότι η Samsung θα επιδιώξει "σημαντικές" συγχωνεύσεις και εξαγορές. "Υπάρχουν κάποιες δυσκολίες στην πραγματοποίηση συγχωνεύσεων και εξαγορών", αναγνώρισε επικαλούμενος ρυθμιστικά θέματα και ζητήματα εθνικών συμφερόντων.

Σε αντίστοιχο τόνο, ο Πρόεδρος της εταιρείας,



Jun Young-hyun, συνδιευθύνων σύμβουλος, Samsung

Jay Y. Lee, σε μήνυμά του παραδέχθηκε ότι "το τεχνολογικό πλεονέκτημα δικυβεύεται σε όλες τις επιχειρήσεις μας". Τέλος, ο Jun Young-

hyun δεσμεύτηκε προς τους μετόχους ότι η φετινή χρονιά θα είναι "η χρονιά που θα ανακτήσουμε τη θεμελιώδη ανταγωνιστικότητά μας".



**REAL ESTATE DAILY SECRET**  
THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της

**NOTICE**

CONTENT & SERVICES

**ΚΑΝΤΕ ΕΓΓΡΑΦΗ ΕΔΩ**

**> ΜΕΤΚΑ**

## ΟΡΙΣΤΙΚΟΣ ΑΝΑΔΟΧΟΣ ΓΙΑ ΤΑ ΣΤΕΓΑΣΤΡΑ ΤΟΥ ΣΤΑΔΙΟΥ ΚΑΙ ΤΟΥ ΠΟΔΗΛΑΤΟΔΡΟΜΙΟΥ ΤΟΥ ΟΑΚΑ

Οριστικός ανάδοχος στον διαγωνισμό για τη στατική και λειτουργική αποκατάσταση των στεγαστρών του κεντρικού σταδίου και του ποδηλατοδρομίου του ΟΑΚΑ αναδείχθηκε η ΜΕΤΚΑ, όπως ανακοίνωσε το Υπερταμείο. Η εταιρεία υπέβαλε προσφορά ύψους €61,35 εκατ. πλέον ΦΠΑ.

Τις επόμενες ημέρες η σύμβαση θα κατατεθεί στο Ελεγκτικό Συνέδριο, προκειμένου να διενεργηθεί προσυμβατικός έλεγχος, ενώ το έργο θα ολοκληρωθεί εντός 14 μηνών από την ημερομηνία υπογραφής της.



### ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

- αποκατάσταση του απαιτούμενου επιπέδου στατικής επάρκειας των μεταλλικών κατασκευών στα 2 στέγαστρα του ΟΑΚΑ
- συντήρηση/επισκευή/αντικατάσταση στοιχείων των μεταλλικών κατασκευών και των πολυκαρβονικών φύλλων των στεγαστρών

### ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΟΥ ΟΑΚΑ

Η Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας του Υπερταμείου έχει αναλάβει για λογαριασμό του ΟΑΚΑ την ωρίμανση και τη δημοπράτηση του έργου στο πλαίσιο της κοινής δράσης του με το ΤΕΕ και το Υπουργείο Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού για τη ανακαίνιση της ολυμπιακής υποδομής. Ο συνολικός προϋπολογισμός των παρεμ-

βάσεων για τον εκσυγχρονισμό και την αναβάθμιση του ΟΑΚΑ ανέρχεται σε €111 εκατ. πλέον ΦΠΑ.

### ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ ΔΙΑΓΩΝΙΣΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ

- Μελέτη και εκτέλεση εργασιών για την αναβάθμιση του περιβάλλοντος χώρου και την αποκατάσταση της περιφραγής του αθλητικού συγκροτήματος, προϋπολογισμού €11,5 εκατ., πλέον ΦΠΑ
- Δομική αποκατάσταση και ενίσχυση των κολυμβητικών δεξαμενών, προϋπολογισμού €2,3 εκατ., πλέον ΦΠΑ
- Εργασίες επισκευής, συντήρησης και στεγάνωσης της εσωτερικής οροφής και της ξύλινης πίστας του ποδηλατοδρομίου, προϋπολογισμού €2,6 εκατ., πλέον ΦΠΑ

**> UBS**

## ΕΛΚΥΣΤΙΚΕΣ ΟΙ ΑΠΟΤΙΜΗΣΕΙΣ ΣΤΙΣ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΤΡΑΠΕΖΕΣ - ΞΕΧΩΡΙΖΕΙ EUROBANK ΚΑΙ ΠΕΙΡΑΙΩΣ

Παραμένουν ελκυστικά αποτιμημένες οι ελληνικές τράπεζες, επισημαίνει η UBS, "παρά την άνοδο φέτος, ιδίως στο πλαίσιο της απόδοσης των δεκαετών ομολόγων κοντά στο 3,6%".

Η τράπεζα ξεχωρίζει την Τράπεζα Πειραιώς για τη "σταθερή κερδοφορία, παραγωγή προμηθειών, ισχυρό καταθετικό franchise και ελκυστική αποτίμηση", αλλά και τη μετοχή της Eurobank, με στοιχεία, όπως "ελκυστική ιστορία περιφερειακής ανάπτυξης συνδυασμένη με κεφαλαιακή ευελιξία".

### ΟΙ ΤΙΜΕΣ-ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΤΑ ΠΕΡΙΘΩΡΙΑ ΑΝΟΔΟΥ

- Τράπεζα Πειραιώς: €6,3 (+19%)
- Eurobank: €3,2 (+22%)
- Alpha Bank: €2,68 (+15%)
- Εθνική Τράπεζα: €11,6 (+15%)

### ΟΙ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ

Η UBS προχώρησε σε αναβάθμιση κερδών για όλες τις τράπεζες, καθώς συνυπολόγισε τα νέα επιχειρηματικά σχέδιά τους. "Οι προοπτικές για τα καθαρά έσοδα από τόκους (NII)



ήταν καλύτερες από τις αναμενόμενες, ενώ οι τράπεζες καθοδήγησαν επίσης χαμηλότερο κόστος κινδύνου. Η δημιουργία κεφαλαίου παρέμεινε ισχυρή, καθώς οι πληρωμές συνέχισαν να αυξάνονται. Οι τράπεζες στοχεύουν πλέον σε ανταμοιβή μετόχων στο 50% των κερδών ή περισσότερο από το 2025, με την ΕΤΕ να βρίσκεται στο 60%", σημειώνει η UBS. Ο οίκος προβλέπει περαιτέρω άνοδο των πληρωμών μεσοπρόθεσμα, ενώ οι επαναγορές τίτλων χρησιμοποιούνται επίσης περισσότερο, με την Alpha να φτάνει το 75% των πληρωμών για το 2024, την Eurobank το 43%, την Εθνική το 30% και την Πειραιώς

να αποτελεί την εξαίρεση με 100% μέρισμα σε μετρητά. Επίσης, η UBS σημειώνει ότι τα καθαρά έσοδα από τόκους θα είναι σχετικά σταθερά κατά την επόμενη τριετία από το υψηλό σημείο πέρυσι, καθώς βλέπει κάποια μείωση το 2025 σε Εθνική και σε Πειραιώς. Η Eurobank επωφελείται από υψηλότερα καθαρά επιτοκιακά περιθώρια στην Κύπρο και την Βουλγαρία, σε συνδυασμό με την υψηλότερη αναμενόμενη αύξηση των δανείων εκτός Ελλάδας. Οι προβλέψεις για το NIM έως το 2027 είναι υψηλότερες από τις εκτιμήσεις, γεγονός που υποδηλώνει υψηλότερα βιώσιμα ROTEs. Μετά τη συνεχιζόμενη εξυγίανση των μη εξυπηρετούμενων δανείων (NPEs), η καθοδήγηση για το κόστος κινδύνου αναβαθμίστηκε περαιτέρω. Η Alpha Bank σε 50 μ.β. περίπου, η Eurobank σε 50 μ.β. περίπου, η ΕΤΕ σε κάτω από 40 μ.β. και η Πειραιώς σε περίπου 40 μ.β., εξηγεί η τράπεζα. Τέλος, οι δραστηριότητες συγχωνεύσεων και εξαγορών θα καταναλώσουν κεφάλαια από τις ελληνικές τράπεζες, καταλήγει η ελβετική τράπεζα.

## > ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΤΤΙΚΗΣ - ΟΜΙΛΟΣ ΗΡΑΚΛΗΣ ΕΚΣΤΡΑΤΕΙΑ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ ΚΑΙ ΕΥΑΙΣΘΗΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ

Νέα εκστρατεία ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης του κοινού σχετικά με τις ορθές πρακτικές και την προώθηση της ανακύκλωσης με κεντρικό μήνυμα "Μάθε Να Το Κάνεις Σωστά", υλοποιούν η Περιφέρεια Αττικής με τον όμιλο ΗΡΑΚΛΗΣ, μέλος της Holcim.

Μέσω της καμπάνιας, οι πολίτες έχουν τη δυνατότητα να ενημερωθούν για την αξία της σωστής ανακύκλωσης με σκοπό την ανάδειξη του οφέλους για τον άνθρωπο και το περιβάλλον, όταν τα απορρίμματα ανακυκλώνονται με ορθό και υπεύθυνο τρόπο.

Η ενέργεια διαρθρώνεται σε δύο βασικούς πυλώνες: την ενημέρωση και την εκπαίδευση, με κεντρικό σκεπτικό ότι η υιοθέτηση πρακτικών ανακύκλωσης και η ενσωμάτωσή τους στην καθημερινότητα είναι ζωτικής σημασίας για τη διασφάλιση ενός βιώσιμου πλανήτη ως παρακαταθήκη στις επόμενες γενιές.

### ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑ

Ο Περιφερειάρχης Αττικής, Νίκος Χαρδαλιάς, δήλωσε μεταξύ άλλων ότι "η προστασία του περιβάλλοντος είναι αποδεδειγμένα προτεραιότητα και απόλυτο στοίχημα για την Περιφέρεια. Υπό αυτό το πρίσμα επιζητούμε ξεκάθαρα σχέδια που να δημιουργούν αξία για τους πολίτες. Και σε τέτοια σχέδια η Περιφέρεια και θα πρωταγωνιστεί και θα είναι αρωγός. Νομίζω πως η συνέργεια αυτή είναι ένα καλό παράδειγμα προς μίμηση για όλες τις μεγάλες εταιρείες για τον τρόπο που μπορούν να χειριστούν τα προγράμματα Εταιρικής Υπευθυνότητας".

### ΑΝΥΠΟΛΟΓΙΣΤΑ ΤΑ ΟΦΕΛΗ ΤΗΣ ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗΣ

Στη σημασία της ανακύκλωσης για την αειφορία και τη βιωσιμότητα, επικε-



Εύη Ιωαννίδου Διευθύντρια Επικοινωνίας & Δημοσίων Σχέσεων, Όμιλος ΗΡΑΚΛΗΣ - Δημήτρης Χανής Διευθύνων Σύμβουλος, Όμιλος ΗΡΑΚΛΗΣ - Νίκος Χαρδαλιάς, Περιφερειάρχης Αττικής (να μπει μετά το Οι τρεις κινήσεις σε ανακύκλωση και κυκλική οικονομία - Προχωρά το επενδυτικό πλάνο των €600 εκατ.)

ντρώθηκε στην ομιλία του ο Διευθύνων Σύμβουλος του ομίλου Ηρακλής, Δημήτρης Χανής, ο οποίος ανέφερε μεταξύ άλλων ότι "στόχος μας μέσα από την καμπάνια αυτή σε συνεργασία με την Περιφέρεια Αττικής είναι να γυρίσουμε σελίδα στην ανακύκλωση, να ενημερώσουμε και να ενθαρρύνουμε τις ορθές πρακτικές ανακύκλωσης, καθώς η ανακύκλωση αποτελεί όρο ζωής για όλους μας και έχει εφαρμογή παντού – επιχειρήσεις, νοικοκυριά, δημόσιους χώρους".

### immerge

Στο πλαίσιο της εξοικείωσης με τις ορθές πρακτικές ανακύκλωσης, αναπτύσ-

σεται η εφαρμογή (app) immerge, σε συνεργασία με το Ερευνητικό Πανεπιστημιακό Ινστιτούτο Συστημάτων Επικοινωνιών και Υπολογιστών (ΕΠΙΣΕΥ) του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου (Σχολή Ηλεκτρολόγων Μηχανικών και Μηχανικών Υπολογιστών) και της εταιρείας τεχνολογίας του τελευταίου με τίτλο CogniSensus. Το immerge - διαθέσιμο για iOS και Android - χρησιμοποιεί την Εκτεταμένη Πραγματικότητα (XR) για να ζωντανέψει κάθε είδους πληροφορία και περιεχόμενο, γύρω από την Ανακύκλωση.

**ΕΝΗΜΕΡΩΘΕΙΤΕ  
ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΑ  
ΣΤΟ ESGREECE.COM**

## > ΕΛΛΗΝΟΑΜΕΡΙΚΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΠΩΣ ΔΙΑΜΟΡΦΩΝΕΤΑΙ ΤΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΓΟΡΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ

Έντονο επενδυτικό ενδιαφέρον προκύπτει για την αγορά ακινήτων στην Ελλάδα, όπως σημειώνει το Property Market Outlook της Επιτροπής Real Estate & Development του Ελληνοαμερικανικού Επιμελητηρίου, το οποίο παρουσιάζει την εικόνα του real estate στο β' εξάμηνο του 2024 και τις προβλέψεις για το α' εξάμηνο του 2025.

### IN BRIEF - Β' ΕΞΑΜΗΝΟ 2024

- Αυξημένη ζήτηση από το εξωτερικό για κατοικίες υψηλής ποιότητας
- Αυξήσεις τιμών στις αγορές καταστημάτων και γραφείων
  - Πρόκληση η προσφορά προσιτής κατοικίας
- Μερική ανακούφιση από τις κυβερνητικές πρωτοβουλίες, την πολιτική σταθερότητα και τις διαρκείς ξένες επενδύσεις
- Καλές επιδόσεις στους τομείς των ξενοδοχείων, των κατοικιών, των γραφείων και των αποθηκευτικών χώρων
- Πτώση στις επιδόσεις βιομηχανικών χώρων

### ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

- ισχυρή ζήτηση για κατοικίες
  - αύξηση τουρισμού
  - σταθερή εισροή ξένου κεφαλαίου.
- Παρ' όλα αυτά, οι αυξανόμενες δαπάνες κατα-

### Sectors with strong performance



Hotels



Offices



Residential & Storage Spaces

σκευής, οι γεωπολιτικές εντάσεις και οι ελλείψεις εργατικού δυναμικού συνέχισαν να αποτελούν σημαντικές προκλήσεις, σημειώνεται.

### IN BRIEF - Α' ΕΞΑΜΗΝΟ 2025

- Συνέχιση θετικής πορείας του τομέα των ξενοδοχείων, των κατοικιών (αστικές και εξοχικές), των αποθηκευτικών χώρων
- Όχι καλές αποδόσεις βιομηχανικών χώρων



Λευτέρης Σικαλίδης,  
Πρόεδρος  
Επιτροπής  
Real Estate &  
Development,  
Ελληνοαμερικανικό  
Επιμελητήριο

### ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΕΝΙΣΧΥΣΗΣ ΘΕΤΙΚΗΣ ΠΡΟΟΠΤΙΚΗΣ

- αυξανόμενη ζήτηση
- ανάπτυξη του τουρισμού
- τεχνολογικές εξελίξεις
- έλλειψη ποιοτικών οικιστικών ακινήτων.

Ωστόσο, οι προκλήσεις που αφορούν στο αυξημένο κόστος ζωής, τη δυσκολία εύρεσης προσιτής κατοικίας, στις αργές αλλαγές στο νομικό και πολεοδομικό πλαίσιο εμποδίζουν την ομαλή ανάπτυξη της αγοράς, αναφέρει το Property Market Outlook.

## > ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ ΜΑΘΗΤΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ

Τη δυνατότητα σε μαθητές να ανακαλύψουν την AI δίνει η Κωτσόβολος μέσα από το πρόγραμμα Unlock the Power of AI.

Στο πλαίσιο του προγράμματος της εταιρείας, το οποίο υλοποιεί ο οργανισμός The Tipping Point, ομάδες μαθητών συνομιλούν μέσω live video με διάφορους επαγγελματίες, καθώς και εκπροσώπους της Κωτσόβολος, οι οποίοι τους μεταφέρουν τις γνώσεις τους, δίνοντας έμφαση στις εξελίξεις που φέρνει η AI στην αγορά εργασίας, στις εφαρμογές της και στις ηθικές διαστάσεις της χρήσης της GenAI.



> ΟΜΙΛΟΣ ΗΡΑΚΛΗΣ

# ΠΡΟΧΩΡΑ ΤΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΛΑΝΟ ΤΩΝ €600 ΕΚΑΤ. - ΟΙ ΤΡΕΙΣ ΚΙΝΗΣΕΙΣ ΣΕ ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ ΚΑΙ ΚΥΚΛΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

Στο πλαίσιο της εκδήλωσης για την παρουσίαση της καμπάνιας "Μάθε Να Το Κάνεις Σωστά", ο Διευθύνων Σύμβουλος του ομίλου Ηρακλής, Δημήτρης Χανής, ανέφερε μεταξύ άλλων ότι "το 2024 ανακυκλώσαμε περίπου 480.000 τόνους υλικά, τα οποία πήραν... νέα ζωή στις εγκαταστάσεις μας, αφού διαφορετικά θα θάβονταν σε κάποιους χώρους υγειονομικής ταφής".

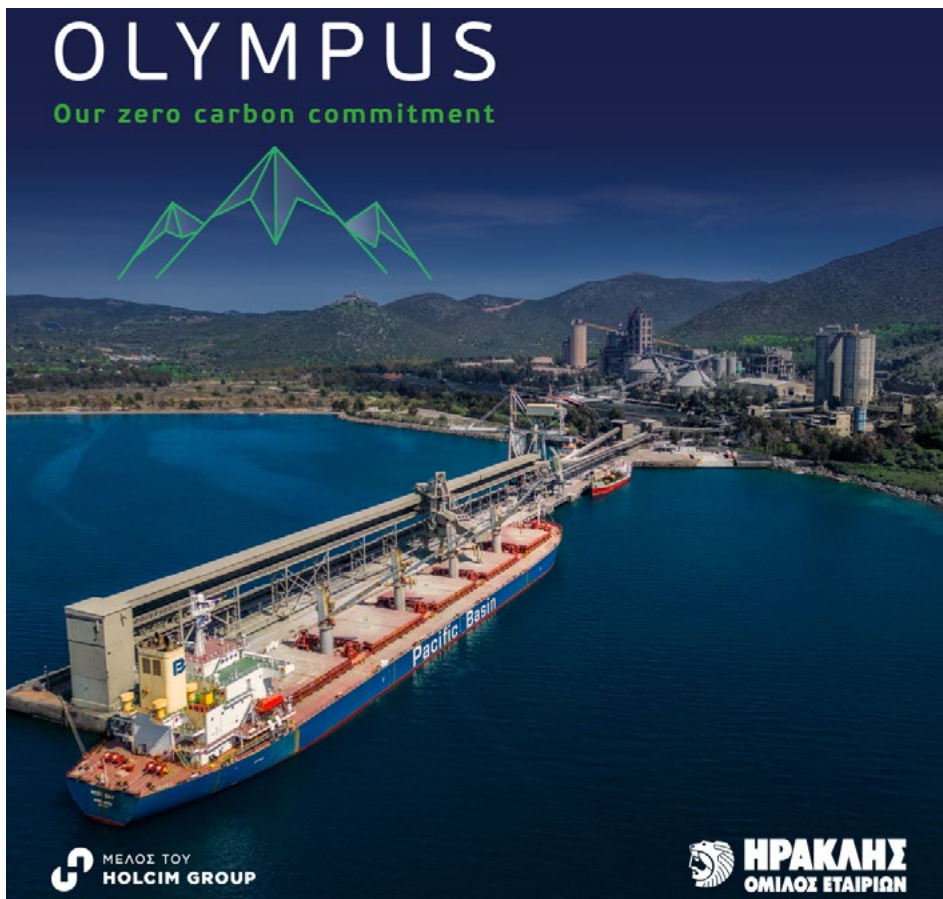
Ο κ. Χανής υπογράμμισε ότι ο όμιλος Ηρακλής τα τελευταία χρόνια έχει προχωρήσει σε σημαντικές κινήσεις στον τομέα της ανακύκλωσης και της κυκλικής οικονομίας.

Ειδικότερα:

- Το 2019 ίδρυσε την Geocycle Ελλάς, με πρωταρχικό στόχο την εξασφάλιση εναλλακτικών (απορριμματογενών) καυσίμων και πρώτων υλών στα εργοστάσια παραγωγής τσιμέντου του ομίλου
- Το 2022 εισήλθε στο Συλλογικό Σύστημα Εναλλακτικής Διαχείρισης ΑΕΚΚ, ΠΕ-ΔΜΕΔΕ ECO, στο πλαίσιο της στρατηγικής του ομίλου για την πρακτική εφαρμογή του μοντέλου της κυκλικής οικονομίας στον κατασκευαστικό κλάδο. Τα Απόβλητα Εκσκαφών, Κατασκευών και Κατεδαφίσεων (ΑΕΚΚ) αποτελούν έναν από τους πλέον "παραγωγικούς" τομείς αποβλήτων στην Ευρωπαϊκή Ένωση (ΕΕ), αφού όπως ανέφερε ο κ. Χανής, παράγονται ετησίως περίπου 850-900 εκατ. τόνοι, ποσό που αντιπροσωπεύει το 25%-30% του συνόλου των αποβλήτων της ΕΕ
- Το 2024 εξαγόρασε την εταιρεία W.A.T.T. Recycling, μία από τις μεγαλύτερες και δυναμικά αναπτυσσόμενες εταιρείες στον τομέα της Ανακύκλωσης, καθώς προσφέρει ένα ευρύ φάσμα ολοκληρωμένων και τεχνολογικά προηγμένων λύσεων για τη βέλτιστη διαχείριση στερεών αποβλήτων. Με την κίνηση αυτή ο όμιλος διαθέτει πλέον δύο υπερασύγχρονα Κέντρα Διαλογής Ανακυκλώσιμων Υλικών (ΚΔΑΥ) στη Φυλή και το Κορωπί, με δυναμικότητα επεξεργασίας άνω των 150.000 τόνων αστικών αποβλήτων ετησίως

## ΤΟ ΕΡΓΟ OLYMPUS

Η 10ετής στρατηγική απανθρακοποίησης και υποκατάστασης των πηγών Ενέργειας με



Δημήτρης Χανής, CEO, Όμιλος Ηρακλής

εναλλακτικά καύσιμα συνεχίζεται, με επενδυτικό πλάνο το οποίο για την περίοδο 2024-2027 έχει οριστεί στα επίπεδα των €600 εκατ. Κορωνίδα του πλάνου αυτού, όπως είπε ο κ. Χανής, αποτελεί το καινοτόμο έργο δέσμευσης CO2 OLYMPUS, το οποίο αφορά στον πράσινο μετασχηματισμό του εργοστασίου παραγωγής τσιμέντου του ομίλου στο Μηλάκι Ευβοίας

σε εγκατάσταση μηδενικού αποτυπώματος άνθρακα (net zero carbon), με αξιοποίηση καινοτόμων τεχνολογιών δέσμευσης και αποθήκευσης διοξειδίου του άνθρακα.

Πρόκειται για επένδυση €300 εκατ., εκ των οποίων το Ταμείο Καινοτομίας της Ευρωπαϊκής Ένωσης (EU Innovation Fund) θα καλύψει κεφαλαιουχικές δαπάνες ύψους €124,5 εκατ. Από τη λειτουργία της τεχνολογίας που θα υιοθετηθεί, η ετήσια αποφυγή εκπομπών CO2 υπολογίζεται στους 1 εκατ. τόνους. Εκτιμάται, δε, ότι το α' τρίμηνο του 2029 θα διατεθεί στην αγορά το τσιμέντο ECO Planet ZERO με μηδενικό ανθρακικό αποτύπωμα.

Πέρυσι οι επενδύσεις του ομίλου εκτιμάται ότι κινήθηκαν στα επίπεδα των €70 εκατ., ενώ την πενταετία 2019-2023 είχαν επενδυθεί κεφάλαια της τάξης των €170 εκατ.

Μάκης Αποστόλου  
[makis@notice.gr](mailto:makis@notice.gr)



> FED

## ΑΜΕΤΑΒΛΗΤΑ ΤΑ ΕΠΙΤΟΚΙΑ - ΑΝΑΘΕΩΡΗΣΗ ΠΡΟΣ ΤΑ ΚΑΤΩ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Αμετάβλητα διατήρησε τα επιτόκια η Ομοσπονδιακή Τράπεζα, όπως ανακοίνωσε χθες το βράδυ, αν και εξακολουθεί να δηλώνει ότι είναι πιθανές νέες μειώσεις αργότερα μέσα στο έτος.

Αντιμέτωπη με ανησυχίες σχετικά με τον αντίκτυπο που θα έχουν οι δασμοί στην επιβράδυνση της οικονομίας, η Ομοσπονδιακή Επιτροπή Ανοικτής Αγοράς που ορίζει τα επιτόκια διατήρησε το βασικό της επιτόκιο δανεισμού στο εύρος μεταξύ 4,25%-4,5%, στο επίπεδο που ήταν από τον Δεκέμβριο.

### ΠΛΗΘΩΡΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Μαζί με την εν λόγω απόφαση, οι αξιωματούχοι ενημέρωσαν τις προβλέψεις τους για τα επιτόκια και τις οικονομικές εκτιμήσεις για φέτος και έως το 2027 και άλλαξαν τον ρυθμό με τον οποίο μειώνουν τις διακρατήσεις ομολόγων.

Οι αξιωματούχοι της Fed βλέπουν τώρα την οικονομία να επιταχύνεται με ρυθμό μόλις 1,7% φέτος, 0,4 ποσοστιαίες μονάδες κάτω από την τελευταία πρόβλεψη τον Δεκέμβριο.



Jerome Powell, πρόεδρος, Fed

Όσον αφορά τον πληθωρισμό, οι τιμές δομικού πληθωρισμού αναμένεται να αυξηθούν με ετήσιο ρυθμό 2,8%, αυξημένες κατά 0,3 ποσοστιαίες μονάδες από την προηγούμενη εκτίμηση.

> X (ELON MUSK)

## ΣΤΑ \$32 ΔΙΣ. Η ΑΠΟΤΙΜΗΣΗ

Το κοινωνικό δίκτυο X (πρώην twitter) του Elon Musk συγκέντρωσε σχεδόν \$1 δισ. σε νέο μετοχικό κεφάλαιο από επενδυτές, ενώ η αξία του αποτιμήθηκε σε περίπου \$32 δισ., όπως αναφέρουν πηγές του Bloomberg.

Ο Musk συμμετείχε στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου, ενώ η εταιρεία εξετάζει το ενδεχόμενο να χρησιμοποιήσει μέρος των εσόδων για να αποπληρώσει το υπόλοιπο χρέος της, δήλωσε πηγή. Η Darsana Capital Partners, η οποία αγόρασε μέρος του χρέους της X φέτος, συμμετείχε στον νέο γύρο μετοχικού κεφαλαίου.

Αφότου ο Musk αγόρασε το Twitter, μετονομάζοντάς το σε X, η εταιρεία ήρθε αντιμέτωπη με βαθιές περικοπές και αποχωρήσεις διανομημάτων. Η εξαγορά του Twitter ήταν μια συναλλαγή ύψους \$44 δισ., συμπεριλαμβανομένου χρέους τουλάχιστον \$12,5 δισ.



Elon Musk, CEO, X



ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ  
NEWSLETTER  
ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ  
ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΠΟΤΩΝ



## > VILLAGE ROADSHOW ENTERTAINMENT GROUP ΚΑΤΕΘΕΣΕ ΑΙΤΗΣΗ ΠΤΩΧΕΥΣΗΣ - ΕΝ ΑΝΑΜΟΝΗ ΠΡΟΣΦΟΡΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΙΝΙΟΘΗΚΗ ΤΗΣ

Αίτηση πτώχευσης κατέθεσε η Village Roadshow Entertainment Group, με τον δικηγόρο της, Justin Bernbrock, να δηλώνει ότι η κινηματογραφική βιβλιοθήκη, που περιλαμβάνει μεταξύ άλλων το Matrix, το Ocean's Eleven και το The Joker, "είναι ανοιχτή σε όλες τις προσφορές".

### ΤΟ ΠΟΛΥΤΙΜΟΤΕΡΟ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΟ ΣΤΟΙΧΕΙΟ ΤΗΣ

Η Village Roadshow κατέθεσε την αίτηση με εξασφαλισμένο χρέος ύψους \$393 εκατ. Η κινηματογραφική βιβλιοθήκη της εταιρείας, η οποία αποφέρει \$50 εκατ. σε ετήσια έσοδα, είναι το πιο πολύτιμο περιουσιακό στοιχείο της. Περιλαμβάνει τα δικαιώματα 108 ταινιών, οι οποίες απέδωσαν \$19 δισ. σε συνολικές εισπράξεις και έχουν κερδίσει 19 βραβεία Oscar.

### ΥΠΟΨΗΦΙΟΙ ΜΝΗΣΤΗΡΕΣ

Δικηγόρος της Alcon Entertainment δήλωσε ότι ο πελάτης του θα ήταν πιθανός πλειοδότης για την κινηματογραφική βιβλιοθήκη.



Robert Kirby, Εκτελεστικός Πρόεδρος, Village Roadshow

Επιπλέον, ο Bernbrock δήλωσε ότι η Warner Bros θα μπορούσε να υποβάλει προσφορά για τα κινηματογραφικά δικαιώματα της Village Roadshow.

### ΔΙΑΖΥΓΙΟ ΜΕ ΤΗΝ WARNER BROS

Οι περισσότερες των ταινιών της Village Roadshow ήταν συμπαραγωγή με τη Warner Bros, και η διάλυση της συνεργασίας ήταν από τους παράγοντες που ώθησαν την εταιρεία να ζητήσει προστασία από την πτώχευση.

Η Village Roadshow μήνυσε τη Warner Bros το 2022, επειδή κυκλοφόρησε την ταινία "The

Matrix Resurrections" ταυτόχρονα στις αίθουσες και στο HBO Max, ισχυριζόμενη ότι η δεύτερη παραβίασε τη συμφωνία συμπαραγωγής για να προσελκύσει περισσότερους συνδρομητές στην πλατφόρμα streaming. Η δικαστική διαμάχη προκάλεσε στην Village Roadshow συσσώρευση \$18 εκατ. σε απλήρωτους νομικούς λογαριασμούς, ενώ μια δυσμενής δικαστική απόφαση θα μπορούσε να την "ισοπεδώσει", όπως αναφέρεται στις δικαστικές καταθέσεις για την αίτηση πτώχευσης.

### ΣΕΙΡΑ ΔΥΣΚΟΛΙΩΝ

Η Village Roadshow αντιμετώπισε και άλλες προκλήσεις, όπως η δυσκολία επιστροφής των θεατών στις κινηματογραφικές αίθουσες μετά την πανδημία, καθώς και μια αποτυχημένη προσπάθεια να παράξει τις δικές της ταινίες και τηλεοπτικές εκπομπές. Τέλος, η επιχείρηση στούντιο της Village Roadshow έχει ανεξόφλητα χρέη προς τους συγγραφείς, γεγονός που έβλαψε τη φήμη της.

## > ΚΟΜΙΣΙΟΝ Η ΛΕΥΚΗ ΒΙΒΛΟΣ, Η ΡΗΤΡΑ ΔΙΑΦΥΓΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΜΥΝΑ ΚΑΙ ΤΑ €800 ΔΙΣ.

Τη Λευκή Βίβλο για το μέλλον της ευρωπαϊκής άμυνας παρουσίασε η Κομισιόν, στο πλαίσιο της δημοσίευσης του σχεδίου ReArm Europe, ύψους €800 δισ. Η Λευκή Βίβλος προτείνει τους τρόπους, ώστε τα κράτη-μέλη να επενδύσουν μαζικά στην άμυνα, να προμηθευτούν αμυντικά συστήματα και να ενισχύσουν μακροπρόθεσμα την ετοιμότητα της ευρωπαϊκής αμυντικής βιομηχανίας.

### ΤΙ ΠΡΟΒΛΕΠΕΤΑΙ

Η Κομισιόν καλεί τα κράτη-μέλη να ενεργοποιήσουν τη ρήτρα εθνικής διαφυγής του Συμφώνου Σταθερότητας και Ανάπτυξης, η οποία θα τους παρέχει πρόσθετο δημοσιονομικό χώρο για αύξηση των αμυντικών τους δαπανών, στο πλαίσιο των δημοσιονομικών κανόνων της ΕΕ. Για να διασφαλιστεί η δημοσιονομική βιωσιμότητα, η απόκλιση θα περιοριστεί σε:

- Αύξηση μόνο των αμυντικών δαπανών, λαμβάνοντας ως σημείο εκκίνησης τη στατιστική κατηγορία "άμυνα" στην ταξινόμηση των λειτουργιών της κυβέρνησης
- Έως 1,5% του ΑΕΠ κατ' ανώτατο όριο για κάθε έτος ενεργοποίησης της εθνικής ρήτρας διαφυγής
- Η ευελιξία βάσει της εθνικής ρήτρας διαφυγής για τις αμυντικές δαπάνες θα είναι διαθέσιμη για 4 χρόνια, αρχής γενομένης από το 2025. Οι αυξήσεις στις αμυντικές δαπάνες θα υπολογιστούν σε σύγκριση με το επίπεδο των αμυντικών δαπανών το 2021.

### ΕΙΔΙΚΟ ΕΡΓΑΛΕΙΟ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΗ

Η Κομισιόν θα αντλήσει έως και €150 δισ. από τις κεφαλαιαγορές για να βοηθήσει τα κράτη-μέλη της ΕΕ να αυξήσουν γρήγορα και σημαντικά τις επενδύσεις στις αμυντικές ικα-



Kaja Kallas, Αντιπρόεδρος, Κομισιόν & Andrius Kubilius, Επίτροπος για την άμυνα και το διάστημα, Κομισιόν

νόπτες της Ευρώπης. Τα κεφάλαια αυτά θα εκταμιευθούν κατόπιν αιτήματος, βάσει των εθνικών σχεδίων. Οι εκταμιεύσεις θα λάβουν τη μορφή δανείων "με ανταγωνιστικές τιμές και ελκυστική διάρθρωση, μακράς διάρκειας", σημειώνεται, τα οποία θα αποπληρώνονται από τα δικαιούχα κράτη μέλη. Τα δάνεια θα υποστηρίζονται από το περιθώριο του προϋπολογισμού της ΕΕ, ενώ οι χώρες του Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου και της Ευρωπαϊκής Ζώνης Ελευθέρων Συναλλαγών, καθώς και η Ουκρανία θα μπορούν να συμμετάσχουν σε κοινές προμήθειες και θα είναι δυνατή η αγορά από τις βιομηχανίες τους.

&gt; AVAX

## ΑΡΧΙΖΕΙ ΤΗΝ ΚΑΛΥΨΗ Η PIRAEUS SECURITIES - ΣΥΣΤΑΣΗ OVERWEIGHT ΚΑΙ ΤΙΜΗ-ΣΤΟΧΟΣ ΤΑ €3,3

Στην κάλυψη της μετοχής της Avax προχωράει η Piraeus Securities, δίνοντας σύσταση overweight και τιμή-στόχο €3,30 για τη μετοχή, με το περιθώριο ανόδου να υπολογίζεται σε 49% σε σχέση με το τελευταίο κλείσιμο (18/03 €2,22).

Σύμφωνα με την Piraeus Securities η εισηγμένη βρίσκεται σε καλή θέση για να επωφεληθεί από τις ευνοϊκές προοπτικές της αγοράς παραχώρησης κατασκευών/υποδομών στην Ελλάδα, ενώ εκμεταλλεύεται επιλεκτικά ευκαιρίες στο εξωτερικό.

Στην ανάλυσή της η Piraeus Securities αναφέρει για την Avax:

- Ένας από τους μεγαλύτερους κατασκευαστικούς ομίλους στην Ελλάδα
- Εξειδίκευση σε μεγάλα έργα υποδομών
- Συμμετοχή σε έργα παραχωρήσεων (αυτοκινητόδρομοι, μαρίνες, διαχείριση αποβλήτων)
- Εστίαση στις κατασκευές και τις παραχωρήσεις μετά την πώληση ενεργειακών δραστηριοτήτων

### ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΑΥΞΗΣΗΣ ΑΠΟΤΗΜΗΣΗΣ

Ανεκτέλεστο άνω των €3 δισ. με μεγάλα έργα, που αναμένεται να αποδώσει σημαντικούς τζίρους με υψηλή κερδοφορία τα επόμενα έτη, το οποίο μπορεί να ενισχυθεί περαιτέρω από νέα έργα υποδομών ύψους €10δισ. τα οποία βρίσκονται στη φάση της ωρίμανσης και δημοπράτησης στην Ελλάδα αλλά και με επιπλέον έργα στο εξωτερικό. Είσπραξη σημαντικών μερισμάτων από τις υφιστάμενες παραχωρήσεις (Ολυμπία Οδός, Αυτοκινητόδρομος Αιγαίου, Μορέας, Flyover, Μαρίνα Αθηνών & Λεμεσού), τα οποία αναμένεται να υπερβούν τα €0,2 δισ. το διάστημα 2025-2030 και τα €0,8 δισ. συνολικά έως το τέλος της περιόδου παραχώρησης. Πρόσφατη αναδιάρθρωση σημαντικού μέρους του δανεισμού του ομίλου, μέσω επέκτασης της περιόδου αποπληρωμής και εξυπηρέτησης με έσοδα από τις παραχωρήσεις, η οποία σε συνδυασμό με την αναμενόμενη δημιουργία σημαντικών ελεύθερων ταμειακών ροών από την κατασκευή (€0,3 δισ. συνολικά το διάστημα 2025-2030) θα επιτρέψει αφενός την υιοθέτηση μίας γενναϊόδωρης



Χρήστος Ιωάννου,  
πρόεδρος, Avax

μερισματικής πολιτικής, αφετέρου τη χρηματοδότηση επενδύσεων σε νέους τομείς και κυρίως σε επιπρόσθετες παραχωρήσεις

#### INFO

Ανεκτέλεστο υπόλοιπο έργων >€3 δισ.  
Αυξημένη κερδοφορία από το 2024 λόγω ανάπτυξης εσόδων και περιθωρίων  
Δυνατότητα νέων έργων έως €10 δισ. το 2025-2027

Έσοδα από παραχωρήσεις υποδομών ~€0,75 δισ. έως το τέλος των συμβάσεων  
Βελτίωση ταμειακών ροών και μείωση χρέους

Αναμενόμενη αύξηση μερισμάτων (~5% απόδοση στις τρέχουσες τιμές)  
Κατασκευαστικός τομέας: €0.4 δισ.

Παραχωρήσεις: €0.37 δισ.

Κίνδυνοι: Καθυστερήσεις σε έργα, χαμηλότερα περιθώρια κέρδους

#### ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ 2024-2030

- Έσοδα: Από €632 εκατ. το 2024, σε €952 εκατ. το 2030
- EBITDA: Από €97 εκατ. το 2024 σε €113 εκατ.
- Καθαρά κέρδη: Από €38 εκατ. το 2024 σε €62 εκατ.
- Μέρισμα: Απόδοση μερίσματος αυξανόμενη από 3,6% το 2024 σε 6,4%
- Καθαρό χρέος: Από €287,9 εκατ. το 2024 σε -€34,8 εκατ. (ταμειακή θέση)

#### ΚΥΡΙΑ ΕΡΓΑ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ

- Γραμμή 4 Μετρό Αθήνας (€1 δισ. συμμετοχή)
- Σταθμός ηλεκτροπαραγωγής Mintia στη Ρουμανία (€709 εκατ.)
- Νοσοκομεία Σ. Νιάρχου (€443 εκατ.)
- Έργα στο Ελληνικό (€298 εκατ.)
- Οδικά έργα (Βόρειος Ελλάδα, Flyover, Ιωάννινα-Κακαβιά κ.ά.)

#### ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ

- Αυτοκινητόδρομοι: Ολυμπία Οδός, Αιγαίου, Μορέας, Flyover
- Άλλες δραστηριότητες: Μαρίνες, διαχείριση αποβλήτων, άρδευση
- Συνολικά έσοδα από μερίσματα & αποδόσεις: €1,1 δισ. έως το 2052

#### ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΑΓΟΡΑΣ

- Έργα υποδομών στην Ελλάδα €40-50 δισ. στα επόμενα χρόνια
- €8-10 δισ. νέες αναθέσεις την επόμενη διετία
- Ισχυρή θέση της Αναχτισ παραχωρήσεις και σιδηροδρομικά έργα

#### ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ

- Αύξηση ταμειακών ροών ~€0,5 δισ. (2025-2030)
- Απομόχλευση και πιο ευέλικτη κεφαλαιακή διάρθρωση
- Δυνατότητα νέων επενδύσεων στις παραχωρήσεις

## &gt; LAVIPHARM

**ΑΝΑΠΤΥΞΗ 12,3% ΚΑΙ ΚΕΡΔΗ €9 ΕΚΑΤ.  
ΤΟ 2024 - ΞΕΚΙΝΗΜΑ 2025  
ΜΕ ΜΕΓΑ DEAL ΜΕ ΤΗΝ ΙΝΟΝΑ  
ΚΑΙ ΝΕΑ ΓΡΑΜΜΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ**

Με το δεξί ξεκίνησε και η φετινή χρονιά για την Lavipharm, η οποία βλέπει τις πωλήσεις της να αυξάνονται το πρώτο δίμηνο και τις προοπτικές για τη χρήση να είναι ευοίωνες. Άλλωστε, όπως αναφέρουν πληροφορίες του BnB Daily, εντός του προσεχούς διαστήματος η εταιρεία αναμένεται να ανακοινώσει νέα deals που θα φέρουν επέκταση του προϊοντικού χαρτοφυλακίου της. Η πορεία ανάπτυξης της εταιρείας πιστοποιείται από τη διανομή μερίσματος για τη χρήση του 2024, για πρώτη φορά από το 2007.

**ΟΙ ΦΕΤΙΝΕΣ ΚΙΝΗΣΕΙΣ**

Η στρατηγική της εταιρείας έχει ήδη ξεδιπλωθεί φέτος με τρεις νέες κινήσεις, οι οποίες εμπλουτίζουν το portfolio της, τη γεωγραφική διασπορά και ενισχύουν την παραγωγική δυναμική της. Ειδικότερα, κατά το πρώτο δίμηνο του έτους:

- Ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής εταιρείας Pharma PLUS. Το αρχικό κέρδος από την πώληση ανήλθε στο ποσό των €970 χιλ. περίπου, το οποίο θα αναγνωριστεί κατά το α' τρίμηνο του 2025. Σύμφωνα με τους ειδικούς όρους της συμφωνίας, το κέρδος από την πώληση της εταιρείας ενδέχεται να αυξηθεί, καθώς εξαρτάται από το ύψος των υπερξισίων που θα δημιουργηθούν



Τηλέμαχος Λαβίδας, διευθύνων σύμβουλος,  
Lavipharm

- Υπεγράφη στρατηγική εμπορική συμφωνία με την πολυεθνική φαρμακευτική εταιρεία iNova Pharmaceuticals, ιδιοκτήτρια, μεταξύ άλλων, του brand Betadine. Η συμφωνία αφορά τα δικαιώματα εμπορικής διάθεσης ενός νέου αντισηπτικού φαρμάκου της Lavipharm από την εταιρεία iNova σε 60 χώρες. Πρόκειται για μη συνταγογραφούμενο (OTC) φαρμακευτικό σκεύασμα, το οποίο αναπτύχθηκε από τα ερευνητικά εργαστήρια της Lavipharm στην Ελλάδα, έχει ήδη λάβει έγκριση κυκλοφορίας από τις πρώτες αρμόδιες ευρωπαϊκές αρχές και οι πωλήσεις του εκτιμάται ότι θα ξεκινήσουν στο τελευταίο τρίμηνο του έτους. Η Lavipharm θα παράγει το προϊόν στις εγκαταστάσεις της στην Παιανία για την πλειονότητα των διεθνών αγορών, ενώ θα προχωρήσει και στην κυκλοφορία του στην Ελλάδα
- Ολοκληρώθηκε η εγκατάσταση της νέας γραμμής παραγωγής φαρμάκων διαδερμικής χορήγησης στους χώρους του εργοστασίου στην Παιανία, η λειτουργία της οποίας δίνει τη δυνατότητα υπερδιπλασιασμού της παραγωγής διαδερμικών συστημάτων

Όλα τα παραπάνω πρόκειται να αποτυπωθούν στα οικονομικά μεγέθη του 2025.

**DATA (σε €χιλ.)**

<u>Πωλήσεις</u>
2024: 61.009
2023: 54.335
Μεταβολή: 12,3%
<u>Καθαρά κέρδη</u>
2024: 8.979
2023: 1.869
Μεταβολή: 380,4%

Νικόλας Ταμπακόπουλος  
[nicolas@notice.gr](mailto:nicolas@notice.gr)

# SMEs

D A I L Y

**Το καθημερινό  
newsletter για  
τη μικρομεσαία  
επιχειρηματικότητα**

Γίνε  
συνδρομητής  
ΔΩΡΕΑΝ  
εδώ

ΚΥΚΛΟΦΟΡΕΙ ΔΩΡΕΑΝ

**ΔΕΥΤΕΡΑ  
- ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ**  
ΣΤΙΣ **09:15**

Με την αξιοπιστία της

**NOTICE**

CONTENT & SERVICES

> ΠΛΑΙΣΙΟ

## ΑΝΑΔΕΙΞΕ ΤΑΛΕΝΤΑ ΡΟΜΠΟΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΣΤΟΝ ΜΑΘΗΤΙΚΟ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟ PLAISIOBOTS RACE 3.0

Τον διαγωνισμό Plaisiobots Race 3.0 ολοκλήρωσε για 4η συνεχόμενη χρονιά η Πλαίσιο Computers, με τη φετινή θεματική να είναι εμπνευσμένη από τον 11ο στόχο του ΟΗΕ για Βιώσιμες Πόλεις και Κοινότητες.

### ΟΙ ΝΙΚΗΤΡΙΕΣ ΟΜΑΔΕΣ

Η ομάδα Carstoneers από το Ηράκλειο Κρήτης αναδείχθηκε νικήτρια του τελικού και θα ταξιδέψει στο Πανεπιστήμιο του San Diego στην Καλιφόρνια. Οι Carstoneers παρουσίασαν το ρομπότ ΑΣΤΥ wrap up, το οποίο επαναπροσδιορίζει την παραγωγή



βιοκαυσίμου, καθιστώντας τη διαδικασία πιο εύκολη, ταχύτερη και οικονομικότερη. Τη 2η θέση κατέλαβε η ομάδα MEDBots από την Κω, που δημιούργησε το Health Kiosk

-ένα ρομπότ που διευκολύνει την πρόσβαση σε προληπτικές ιατρικές εξετάσεις και την πρωτοβάθμια φροντίδα υγείας -, ενώ στην 3η θέση βρέθηκε η ομάδα AudioFire από την Αττική με το Αυτόνομο Σύστημα Υποχητικής Πυρόσβεσης, το οποίο ενσωματώνει τεχνολογίες για την έγκαιρη ανίχνευση και κατάσβεση πυρκαγιών.

### ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΕΣ

Την πρωτοβουλία υποστήριξαν για πρώτη φορά η Samsung & η HP, οι εκπρόσωποι των οποίων απένειμαν ειδικά βραβεία και δώρα σε άλλες νικήτριες ομάδες.

> ΤΟΥΡΚΙΑ

## Η ΣΥΛΛΗΨΗ ΙΜΑΜΟΓΛΟΥ ΕΦΕΡΕ ΒΟΥΤΙΑ ΣΕ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΚΑΙ ΛΙΡΑ

Αρνητικά ανέδρασαν οι επενδυτές στην είδηση της σύλληψης του δημάρχου Κωνσταντινούπολης, Εκρέμ Ιμάμογλου. Και αυτό γιατί οι πολιτικές επιπτώσεις αναμένεται να είναι σημαντικές και οι φόβοι για ένταση στην πολιτική σκηνή αυξάνονται. Πρόκειται για ένα δυνατό χτύπημα στην τουρκική οικονομία, η οποία ήδη ασθμαίνει και βάλλεται από υψηλό πληθωρισμό.

### ΟΙ ΚΙΝΗΣΕΙΣ ΤΩΝ ΤΡΑΠΕΖΩΝ

Οι τράπεζες πούλησαν περί τα \$8 δισ. προκειμένου να στηρίξουν τη λίρα, η οποία έπεσε σε νέο χαμηλό όλων των εποχών, στα \$0,026. Οι τουρκικές μετοχές σημείωσαν απότομες απώλειες με αποτέλεσμα να διακοπούν οι συναλλαγές για την προστασία των μετόχων. Ο δείκτης όλων των μετοχών του χρηματιστηρίου της Κωνσταντινούπολης κατέγραψε πτώση 6,92%. Οι απώλειες των επιμέρους δεικτών κυμαίνονται από 6,29% ως 7,16%. Ο δείκτης των τραπεζών υποχώρησε κατά 9,84%. Παράλληλα το κόστος δανεισμού εκτινάχθηκε καθώς οι επενδυτές εγκατέλειψαν τα κρατικά ομόλογα.

Εκτός από την τουρκική λίρα και τις μετοχές, βουτιά σημείωσαν και τα κρατικά 10ετή ομόλογα, με τις αποδόσεις να ενισχύονται κατά 139 μονάδες βάσης υψηλότερα, στο 29,58%.

Σημειώνεται ότι η παρέμβαση στην αγορά της λίρας πραγματοποιήθηκε μέσω πολλών τραπεζών, ενώ από την Κεντρική Τράπεζα της Τουρκίας δεν έγινε κάποιο σχόλιο για την κατάσταση.

### ΤΙ ΑΝΑΦΕΡΟΥΝ ΟΙ ΑΝΑΛΥΤΕΣ

Σύμφωνα με τους αναλυτές η ξαφνική, αυτή, οικονομική κρίση στην Τουρκία αποτελεί μια υπενθύμιση των κινδύνων που ενέχουν οι επενδύσεις στην Τουρκία, όπου η επί 22 έτη διακυβέρνηση του Ερντογάν διακόπτεται ξαφνικά από περιόδους πολιτικής αναταραχής και επαναλαμβανόμενες καταρρεύσεις της αγοράς.

Για ένα μικρό "σοκ" στο σύστημα κάνει λόγο ο Nick Rees, επικεφαλής μακροοικονομικών ερευνών της Mopex Europe Ltd στο Λονδίνο. Όπως προσθέτει ο ίδιος, "...οι αγορές διακρίνονταν από έναν εφηνουχασμό. Αυτή η περίοδος έχει τώρα τελειώσει, με δραματικά αποτελέσματα, καθώς οι traders επαναπροσδιορίζουν τα ασφάλιστρα πολιτικού κινδύνου της Τουρκίας".

Ένας άλλος αναλυτής, ο Henrik Gullberg της Coex Partners, δήλωσε ότι το μέγεθος της κίνησης ήταν "έκπληξη", αλλά η είδηση της πολιτικής καταστολής επηρεάζει λιγότερο. "Στην πράξη, δεν είμαι σίγουρος ότι αυτό θα



Εκρέμ Ιμάμογλου, δήμαρχος Κωνσταντινούπολης

αλλάξει πολύ τα πράγματα, όσον αφορά την οικονομική πολιτική αλλά και την κατάσταση της αγοράς".

Τέλος, ο αναλυτής της αγοράς συναλλάγματος της InTouch Capital Markets, Piotr Matys, ανέφερε ότι "...τα τουρκικά περιουσιακά στοιχεία υφίστανται ισχυρές πιέσεις πώλησης. Για ορισμένους επενδυτές, είναι επίσης μία υπενθύμιση ότι ο Πρόεδρος Ερντογάν σκοπεύει να εντείνει ακόμη περισσότερο τον έλεγχο της εξουσίας του, προσπαθώντας να εμποδίσει τον μεγαλύτερο πολιτικό του αντίπαλο να θέσει υποψηφιότητα στις προεδρικές εκλογές του 2028, αν και δεν μπορεί να αποκλειστεί το ενδεχόμενο πρόωρων εκλογών".

Νικόλας Ταμπακόπουλος  
[nicolas@notice.gr](mailto:nicolas@notice.gr)

## &gt; SKROUTZ

ΠΡΟ ΤΩΝ ΠΥΛΩΝ ΝΕΟ ΕΡΓΑΛΕΙΟ ΜΙΚΡΟΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ  
ΓΙΑ ΕΜΠΟΡΟΥΣ

Στην τελική ευθεία για το λανσάρισμα ενός νέου εργαλείου χρηματοδότησης των συνεργατών του, που θα συνδέεται τόσο με τις προηγούμενες, όσο και με τις μελλοντικές πωλήσεις, οι οποίες θα πραγματοποιηθούν μέσω του marketplace βρίσκεται το skroutz. Όπως ανέφερε ο CFO της εταιρείας, Κώστας Κοντογιάννης, στη διάρκεια του συνεδρίου "The Power of e-commerce: Νέα Εργαλεία & Αγορές Ανάπτυξης", μια πιλοτική εκδοχή του νέου προϊόντος είναι ήδη διαθέσιμη και χρησιμοποιείται από συνεργάτες, προσφέροντας κεφάλαιο κίνησης με βάση τις πωλήσεις που πραγματοποιούν σε εβδομαδιαία βάση.

**ΔΕΜΕΝΟ ΜΕ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ FBS**

Η αποπληρωμή γίνεται με ένα σταθερό ποσοστό που διαμορφώνεται σε συνεργασία με την ομάδα του skroutz και με βάση τις ανάγκες και τις προτεραιότητες που θέτει η ίδια η επιχείρηση - όπως, για παράδειγμα, αν επιθυμεί να λάβει νέα κεφάλαια ή αν προκρίνει την άμεση αποπληρωμή του ποσού που έχει ήδη λάβει, ενώ λαμβάνονται υπόψη και παράγοντες όπως η μείωση των πωλήσεων λόγω εποχικότητας. Το πρόγραμμα, αξίζει να σημειωθεί, είναι δεμένο με την υπηρεσία FBS, μέσω της οποίας η ομάδα του skroutz αναλαμβάνει εξ ολοκλήρου τη διαδικασία διεκπεραίωσης της παραγγελίας.

"Ουσιαστικά προσπαθούμε μέσω της αποθήκης, των πωλήσεων που γίνονται μέσω του marketplace και της διαχείρισης των πληρωμών μέσω της Evergray να δώσουμε στους συνεργάτες μας κάποια χρήματα μπροστά", τόνισε ο κ. Κοντογιάννης, προσθέτοντας ότι "η σύνδεση με την αποθήκη παρέχει και σε εμάς μια ασφάλεια, δίνοντάς μας τη δυνατότητα να διαχειριστούμε αυτό το stock".

**ΕΥΚΟΛΗ Η ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΑΙΤΗΣΕΩΝ**

Τα μέχρι στιγμής δεδομένα, σύμφωνα με τον ίδιο, δείχνουν ότι κάποιοι χρήστες του πιλοτικού προϊόντος έχουν πάρει δεύτερη ή και τρίτη χρηματοδότηση, η εξυπηρέτηση του πρώτου δανείου γίνεται δίχως προβλήματα ενώ - εξίσου σημαντικό - είναι ότι έχουν επίσης καταφέρει να αυξήσουν τις πωλήσεις τους. Το full launch, ωστόσο, του νέου εργαλείου merchant financing αναμένεται να πραγμα-



Κωνσταντίνος Κοντογιάννης, CFO, skroutz.gr - Γιώργος Χατζηγεωργίου, CEO, συνιδρυτής

τοποιηθεί το επόμενο δίμηνο και, όπως υπογράμμισε ο κ. Κοντογιάννης, θα απευθύνεται στο μεγαλύτερο κομμάτι της βάσης συνεργατών του skroutz και θα τρέξει σε συνεργασία με τραπεζικό ίδρυμα.

Θα προσφέρει μικροχρηματοδοτήσεις της τάξης των €10 χιλ. - €30 χιλ., με το ποσό να εξαρτάται από ένα συνδυασμό του ιστορικού πωλήσεων στην πλατφόρμα και των πωλήσεων που αναμένεται να πραγματοποιηθούν μελλοντικά μέσω αυτής. "Ο σκοπός εδώ είναι χρηματοδοτήσουμε όχι τις υφιστάμενες αλλά τις μελλοντικές σας πωλήσεις ώστε να αναπτυχθούμε μαζί", τόνισε ο κ. Κοντογιάννης, υπογραμμίζοντας ότι ιδιαίτερα ελκυστική θα είναι και η πολύ σύντομη - διαδικασία των αιτήσεων

**ΒΑΣΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ**

Αναλυτικά, τα βασικά χαρακτηριστικά του νέου εργαλείου microfinancing, όπως τα περιέγραψε, έχουν ως εξής:

- Σε αντίθεση με τα παραδοσιακά δάνεια, άμεση παροχή κεφαλαίου με ευέλικτους όρους αποπληρωμής που θα συνδυάζονται με τις καθημερινές πωλήσεις του συνεργάτη
- Χρηματοδότηση βάσει των projected πωλήσεων
- Σύνδεση με την υπηρεσία FBS
- Εύκολη διαδικασία αίτησης
- Flat fee, δίχως κρυφές ή εκ των υστέρων χρεώσεις

**ΕΜΠΛΟΥΤΙΖΕΤΑΙ ΤΟ MERCHANT WALLET**

Ο κ. Κοντογιάννης ανέφερε ακόμα ότι σε δύο περίπου μήνες - κι αφού ολοκληρωθεί η διασύνδεση με τα συστήματα των ελληνικών τραπεζών - θα είναι έτοιμη και η πλήρης εκδοχή του Merchant Wallet (σ.σ. επίσης διατίθεται αυτό το διάστημα η πιλοτική του έκδοση) με διευρυμένες δυνατότητες στους χρήστες. "Μέσω αυτού θα κάνουμε ένα ακόμα βήμα προς τις άμεσες πληρωμές με την παράδοση της παραγγελίας", ανέφερε χαρακτηριστικά.

**ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ €50 ΕΚΑΤ. ΣΤΗΝ ΤΕΤΡΑΕΤΙΑ**

Νωρίτερα, ο CEO και συνιδρυτής του skroutz, Γιώργος Χατζηγεωργίου έκανε μια σύντομη αναδρομή στην 20ετή διαδρομή της πλατφόρμας, εξηγώντας ότι φαντάζει πια αρκετά μακρινή η εποχή που είχε ξεκινήσει ως σημείο σύγκρισης τιμών.

"Πλέον αυτό που μας ενδιαφέρει είναι η αναβάθμιση της εμπειρίας που προσφέρουμε εμείς στους περίπου 8.000 έμπορους-συνεργάτες μας και, μέσω του skroutz, αυτοί στους καταναλωτές. Αυτή είναι η πραγματική πρόκληση", ανέφερε χαρακτηριστικά.

Μεταξύ άλλων, αναφέρθηκε στις επενδύσεις άνω των €50 εκατ. που έχει πραγματοποιήσει η εταιρεία την τελευταία τε-

τραετία, σημαντικό μέρος των οποίων αποτελούν

- Τα σημεία Locker/Skroutz Last Mile
- Η διεύρυνση της γκάμας των διαθέσιμων πληρωμών, βήμα στο οποίο συνέβαλε η εξαγορά της Everypay (από BNPL μέχρι δάνεια)
- Η αποθήκη "που για εμάς αντιπροσω-

πείει μια σημαντική επένδυση και θα παραμείνει τέτοια και στο μέλλον"

### ΤΙ ΔΑΠΑΝΑ ΣΕ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΕΙΣ, ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΚΑΙ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΠΕΛΑΤΩΝ

Πέραν αυτών, η skroutz δαπανά σε ετήσια βάση:

- €3,5 εκατ. σε αποζημιώσεις

- €25 εκατ. για δωρεάν μεταφορικά
- €15 εκατ. σε R&D
- €2 εκατ. σε προγράμματα ανταμοιβών για τους πελάτες
- €4,5 εκατ. στην εξυπηρέτηση πελατών

Γιάννης Τσατσάκης  
[yannis@notice.gr](mailto:yannis@notice.gr)

## > EY Η ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΑΙ ΚΑΙ ΑΛΛΕΣ ΚΟΡΥΦΑΙΕΣ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΤΟ 2025

Καθ' όλη τη διάρκεια του 2024, η Τεχνητή Νοημοσύνη συνέχισε να αναπτύσσεται με ραγδαίους ρυθμούς, υπογραμμίζοντας την ανάγκη για τις εταιρείες του κλάδου τεχνολογίας να επανασχεδιάσουν τη στρατηγική τους, να επανατοποθετηθούν και να καινοτομήσουν, σε έναν κόσμο που κυριαρχείται από τη δυναμική της GenAI.

Πλέον, η AI αναγνωρίζεται ως βασικός παράγοντας επιτυχίας σχεδόν σε κάθε κλάδο, με τις εταιρείες τεχνολογίας να καλούνται να αξιοποιήσουν τις ευκαιρίες, ώστε να μετατρέψουν τις δυνατότητές της σε ουσιαστικά αποτελέσματα, με από αντίκτυπο και οφέλη στην εσωτερική τους λειτουργία και στους πελάτες τους.

Αυτή η ουσιαστική αξιοποίηση της AI, αποτελεί μία από τις 10 κορυφαίες ευκαιρίες για τις εταιρείες τεχνολογίας για αυτή τη χρονιά, σύμφωνα με την παγκόσμια ανάλυση της EY, Top 10 opportunities for technology companies in 2025.

### ΠΡΟΚΛΗΣΗ ΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΚΑΙ ΟΙ ΑΛΛΑΓΕΣ

Παρόλο που οι εφαρμογές της AI και οι "corilot" λύσεις αυξήθηκαν ραγδαία σε πολλούς κλάδους, συνοδευόμενες από σημαντικές επενδύσεις, αρκετά έργα AI έφτασαν σε σημείο στασιμότητας, καθώς οι εταιρείες δεν ήταν πλήρως προετοιμασμένες για το κόστος και τον εκτεταμένο μετασχηματισμό που απαιτείται σε όλο τον οργανισμό.

Όπως επισημαίνει η ανάλυση, οι εταιρείες τεχνολογίας θα πρέπει να δώσουν το παράδειγμα, επιδεικνύοντας τον μετασχηματισμό τους μέσα από τη χρήση των δικών τους προϊόντων και λύσεων.

Αυτή η προσέγγιση μπορεί να λειτουργή-

σει ως βάση για έναν "παράλληλο μετασχηματισμό", με την AI να αναδιαμορφώνει το λειτουργικό τους μοντέλο, δημιουργώντας ταυτόχρονα τις προϋποθέσεις για την εφαρμογή παρόμοιων πρακτικών στους πελάτες τους.

### ΟΙ 10 ΚΟΡΥΦΑΙΕΣ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ ΣΤΟΝ ΚΛΑΔΟ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ 2025

Ουσιαστική αξιοποίηση της δυναμικής της AI

- Ανάπτυξη και βελτιστοποίηση της εμπειρίας πελατών μέσω του agentic AI
- Υιοθέτηση μοντέλων τιμολόγησης που βασίζονται στα αποτελέσματα (outcome-based), συμπληρώνοντας τα συνδρομητικά μοντέλα και τα μοντέλα τιμολόγησης βάσει κατανάλωσης
- Ανάδειξη ενός "AI-first" λειτουργικού μοντέλου
- Εστίαση στη στρατηγική δεδομένων (data) και στις επενδύσεις στο cloud
- Ενδυνάμωση του ανθρώπινου κεφαλαίου του μέλλοντος, μέσω καινοτόμων εκπαιδευτικών πρωτοβουλιών και προγραμμάτων
- Βελτίωση της διαδικασίας λήψης στρατηγικών αποφάσεων, μέσω της ενσωμάτωσης των φορολογικών και νομικών λειτουργιών στο αρχικό στάδιο των προγραμμάτων μετασχηματισμού που επικεντρώνονται στην AI
- Ενσωμάτωση της AI στην κυβερνοασφάλεια
- Ενίσχυση επενδύσεων σε αναδυόμενες τεχνολογίες, ανακατανέμοντας κεφάλαια από τα ταμεία έκτακτης ανάγκης
- Διαμόρφωση της στρατηγικής ατζέντας από κοινού με τις ρυθμιστικές αρχές



Λάμπρος Γκόγκος, Εταίρος και Επικεφαλής Technology Consulting, EY Ελλάδος

### ΤΟ ΕΠΟΜΕΝΟ ΜΕΓΑΛΟ ΒΗΜΑ

Σχολιάζοντας τα ευρήματα της έρευνας, ο Λάμπρος Γκόγκος, Εταίρος και Επικεφαλής Technology Consulting της EY Ελλάδος, δήλωσε ότι "ο 2025 είναι η χρονιά που οι εταιρείες τεχνολογίας καλούνται να κάνουν το επόμενο μεγάλο βήμα: να αξιοποιήσουν την AI όχι μόνο ως μία καινοτομία, αλλά ως έναν πυλώνα στρατηγικής και μετασχηματισμού που θα αποδίδει απτά αποτελέσματα, τόσο για τους πελάτες όσο και για τους ανθρώπους τους και τους επενδυτές. Η επιτυχία δεν έγκειται μόνο στη δημιουργία αξίας, αλλά και στη σαφή επικοινωνία του αντίκτυπου των νέων επιχειρηματικών μοντέλων και των προσφερόμενων λύσεων στα ενδιαφερόμενα μέρη".

**> ΟΠΑΠ**

# ΟΙ ΚΥΡΙΟΙ ΜΟΧΛΟΙ ΠΟΥ ΕΦΕΡΑΝ ΡΕΚΟΡ ΕΣΟΔΩΝ ΚΑΙ ΕΒΙΤΔΑ - ΙΣΧΥΡΗ ΑΝΤΑΜΟΙΒΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ

Νέο ρεκόρ στα καθαρά έσοδα προ εισφορών καθώς επίσης και στην επαναλαμβανόμενη λειτουργική κερδοφορία πέτυχε ο ΟΠΑΠ για το 2024. Τα μεγέθη αυτά ήρθαν σε συνέχεια των κινήσεων που ήδη έχουν γίνει από τη διοίκηση και έχουν ως καταλύτες τους εξής τομείς:

- Την ισχυρή ανάπτυξη στον τομέα του αθλητικού στοιχηματισμού και τα iGaming προϊόντα
- Την αξιόλογη χρονιά του Τζόκερ, σε συνδυασμό και με τη συνεισφορά του Eurojackpot, που παρουσιάστηκε στην αγορά νωρίτερα μέσα στο έτος
- Τις online δραστηριότητες που κατέγραψαν νέα υψηλά, αντιπροσωπεύοντας το 32% του GGR του ομίλου, ενώ η iLottery πλατφόρμα συνέχισε να ενισχύει τη δυναμική της εταιρείας
- Την ανάπτυξη του retail δικτύου που συνεχίστηκε στη διάρκεια του 2024

Για φέτος αναμένεται περαιτέρω ενίσχυση του retail και online δικτύου, η βελτίωση της εμπειρίας των πελατών, η ψηφιοποίηση, καθώς επίσης και ανάπτυξη της κερδοφορίας. Τα περιθώρια του EBITDA αναμένονται φέτος στην περιοχή του 35%.

## ΜΕΡΙΣΜΑ

Όπως αναφέρουν οι αναλυτές, ο ΟΠΑΠ αποτελεί μία μετοχή "παραγωγής αξίας". Και αυτό γιατί κάθε χρόνο διανέμει δυνατό μέρισμα. Έτσι και για το 2024. Η συνολική ανταμοιβή των μετόχων θα φτάσει το 2024 στα €1,4/μετοχή, μέσω της διανομής υπόλοιπου μερισματος €0,80/μετοχή, επιπλέον του προμερισματος €0,6/μετοχή που έχει ήδη καταβληθεί.

## Η ΑΚΤΙΝΟΓΡΑΦΙΑ ΤΩΝ ΜΕΓΕΘΩΝ

Σε ό,τι αφορά τη μεγαλύτερη συνεισφορά των τομέων δραστηριότητας αυτή περιλαμβάνει:

- **Αθλητικός στοιχηματισμός:** Τα καθαρά έσοδα προ εισφορών (GGR) των παιχνιδιών αθλητικού στοιχηματισμού ανήλθαν σε €746,2 εκατ. το 2024 έναντι €645,5 εκατ. το 2023 καταγράφοντας αύξηση 15,6% σε ετήσια βάση, ως αποτέλεσμα των ισχυρών επιδόσεων του retail σε συνδυασμό με την ισχυρή συνεισφορά του online. Το δ' τρίμηνο 2024 τα GGR του αθλητικού στοιχηματισμού διαμορ-



Jan Karas,  
CEO, ΟΠΑΠ

(Ποσά σε εκ. ευρώ)	Q4 2024	Q4 2023	Δ%	FY 2024	FY 2023	Δ%
<b>Καθαρά έσοδα προ εισφορών (GGR)</b>	<b>647,8</b>	<b>581,2</b>	<b>11,5</b>	<b>2.296,2</b>	<b>2.087,7</b>	<b>10,0</b>
<b>Καθαρά έσοδα από παιχνίδια (NGR) <sup>1</sup></b>	<b>443,1</b>	<b>399,2</b>	<b>11,0</b>	<b>1.570,1</b>	<b>1.435,8</b>	<b>9,4</b>
<b>Μικτό Κέρδος από παιχνίδια <sup>2</sup></b>	<b>277,2</b>	<b>236,2</b>	<b>17,3</b>	<b>969,7</b>	<b>852,3</b>	<b>13,8</b>
Λειτουργικά έξοδα	111,4	114,6	-2,8	425,9	413,6	3,0
<b>ΕΒΙΤΔΑ</b>	<b>245,1</b>	<b>210,2</b>	<b>16,6</b>	<b>832,0</b>	<b>730,0</b>	<b>14,0</b>
<b>Περιθώριο EBITDA</b>	<b>37,8%</b>	<b>36,2%</b>	<b>-</b>	<b>36,2%</b>	<b>35,0%</b>	<b>-</b>
<b>Προσαρμοσμένα EBITDA</b>	<b>239,1</b>	<b>197,6</b>	<b>21,0</b>	<b>827,9</b>	<b>744,9</b>	<b>11,1</b>
<b>Καθαρά κέρδη</b>	<b>133,7</b>	<b>100,6</b>	<b>32,9</b>	<b>485,8</b>	<b>408,3</b>	<b>19,0</b>
<b>Περιθώριο Καθαρών κερδών</b>	<b>20,6%</b>	<b>17,3%</b>	<b>-</b>	<b>21,2%</b>	<b>19,6%</b>	<b>-</b>
<b>Προσαρμοσμένα Καθαρά κέρδη</b>	<b>143,5</b>	<b>109,7</b>	<b>30,8</b>	<b>491,6</b>	<b>439,3</b>	<b>11,9</b>
<b>Κέρδη ανά μετοχή (σε €)</b>	<b>0,3724</b>	<b>0,2729</b>	<b>36,4</b>	<b>1,3427</b>	<b>1,1196</b>	<b>19,9</b>

<sup>1</sup> GGR - εισφορά επί του GGR

<sup>2</sup> NGR - προμήθειες πρακτόρων - λοιπά άμεσα κόστη

φώθηκαν σε €229 εκατ., αυξημένα κατά 26,6% σε σύγκριση με την αντίστοιχη περίοδο πέρυσι (δ' τρίμηνο 2023 €180,9 εκατ.), αντανακλώντας τη βελτιωμένη εμπειρία αθλητικού στοιχηματισμού που είχε ως αποτέλεσμα την αυξημένη παικτική δραστηριότητα, ενώ παράλληλα ενισχύθηκαν από τα ευνοϊκά αποτελέσματα αγώνων. Επιπλέον, το PowerSpin κατέγραψε άλλο ένα ισχυρό τρίμηνο σημειώνοντας υψηλή μονοψήφια ανάπτυξη

- **VLTs:** Τα καθαρά έσοδα προ εισφορών (GGR) από τα VLTs το 2024 ανήλθαν σε €344,7 εκατ., οριακά αυξημένα κατά 0,1% σε ετήσια βάση (χρήση 2023: €344,5 εκατ.). Τα GGR από τα VLTs το δ' τρίμηνο 2024 ανήλθαν σε €94,8 εκατ., χαμηλότερα κατά 1,5% σε ετήσια βάση
- **Διαδικτυακά καζίνο:** Τα καθαρά έσοδα προ εισφορών (GGR) από το διαδικτυακό καζίνο ανήλθαν σε €325,3εκ. στη χρήση 2024, σημειώνοντας αξιοσημεί-

ωπη αύξηση κατά 29,2% σε ετήσια βάση (χρήση 2023: €251,8εκ.). Το δ' τρίμηνο 2024 τα GGR από το διαδικτυακό καζίνο ανήλθαν σε €92,3εκ. έναντι €76,3εκ. το δ' τρίμηνο 2023, αυξημένα κατά 20,9% σε ετήσια βάση, λόγω της ισχυρής ζήτησης τόσο από υφιστάμενους όσο και από νέους παίκτες.

- **Σκρατς και Λαχειά:** Τα καθαρά έσοδα προ εισφορών (GGR) από Σκρατς & Λαχειά το 2024 διαμορφώθηκαν στα €105,1 εκατ. έναντι €115,9 εκατ. το 2023, μειωμένα κατά 9,3% σε ετήσια βάση. Τα GGR των Σκρατς & Λαχειών το δ' τρίμηνο 2024 διαμορφώθηκαν σε €30,1 εκατ., σχεδόν στα ίδια επίπεδα με το δ' τρίμηνο του 2023, με το Σκρατς ωστόσο να καταγράφει αύξηση 4,9%, επωφελούμενο από τις προωθητικές ενέργειες

Νικόλας Ταμπακόπουλος  
[nicolas@notice.gr](mailto:nicolas@notice.gr)



• **Debrief** •

## “ΚΑΙ ΤΙ ΜΕ ΝΟΙΑΖΕΙ ΕΜΕΝΑ;”

Είμαι τουιτεράς, τί να κάνουμε. Είμαι στο Μέσο από το 2016 (ή 2017, δεν θυμάμαι). “Ωτακουστής”, όμως, όχι με ενεργή παρέμβαση, γιατί αν γράψεις κάτι για μαρούλια, για παράδειγμα, θα πεταχτούν από κάτω δεκάδες ή εκατοντάδες άσχετοι ή επιτήδριοι που θα σε κατηγορήσουν ότι ναι μεν γράφεις για μαρούλια, αλλά από πίσω πουσάρεις συμφέροντα για... μπαρμπούνια. Ναι, αυτή είναι η κατάσταση διαχρονικά στο συγκεκριμένο Μέσο. Οπότε που να κάθεται να μπλέκεις τώρα. Ωστόσο το Χ είναι καλή πηγή για να πιάσεις τον σφυγμό μέρους της κοινωνίας. Γι’ αυτό και κάθε βράδυ 1-3 το ξεσκονίζω.

Μία φράση που συχνά κάνει την εμφάνισή της στην οθόνη μου είναι το “και τί με νοιάζει εμένα;”. Εντάξει, όχι με αυτό τον κομπό τροπο (καταλαβαίνετε), αλλά με αυτή τη σημασία. “Και τί με νοιάζει εμένα που μας αναβάθμισε η Moody’s”, “και τί με νοιάζει εμένα το αμυντικό πακέτο της ΕΕ”, “και τί με νοιάζει εμένα για τους δασμούς Trump” κ.λπ.

“Και τί μας νοιάζει εμάς τί βλέπεις στο Χ;”, θα πείτε από τη μεριά σας. Δικαίως, αλλά θέλω να καταλήξω σε μια ευρύτερη παρατήρηση. Το “τί με νοιάζει εμένα;” υποδεικνύει, κατά τη γνώμη μου, άγνοια της πολυεπίπεδης πραγματικότητας και του γεγονότος ότι στον κόσμο που ζούμε πράγματι το φτερούγισμα μιας πεταλούδας στον Αμαζόνιο μπορεί να φέρει καταιγίδα στο... Γαλάτσι.

Διαβάζω τον τελευταίο καιρό αναλύσεις επί αναλύσεων, για επιστροφή του λαϊκισμού, για τους πολίτες που ξέχασαν όσα τράβηξαν κ.ά. Για την οικονομία της συζήτησης, ας δεχτώ τη συγκεκριμένη επιχειρηματολογία. Αλλά δεν μπορώ να μην επισημάνω ότι αυτά τα πράγματα δεν γίνονται εν κενώ. Δηλαδή δεν είναι οι πολίτες μόνοι υπεύθυνοι για το ότι τείνουν αδιαφορούν και να αγνοούν πράγματα που αφορούν τη ζωή τους και τη ζωή των παιδιών. Τη βασική ευθύνη την έχουν αυτή που έχουν γνώση και δεν τη μοιράζονται. Ή τη μοιράζονται με ύφος απεσταλ-

μένου του Θεού, στο στυλ “εμένα θα ακούσεις, ό,τι πω είναι κανόνας”.

Ο μέσος πολίτης έχει τόσο υποχρέωση να γνωρίζει πολύπλοκους οικονομικούς και γεωπολιτικούς όρους, όση υποχρέωση έχω εγώ όταν πάω στο συνεργείο και μου λέει ο μάστορας “φίλε την πάτσης, έχει χαλάσει ο αισθητήρας ροής αέρα και δεν δίνει σωστό μίγμα στο καύσιμο”.

Για να καταλήξω. Όσοι προβληματίζονται/μαστε για το ότι οι πολίτες δεν τους/μας ακούνε, πρώτα απ’ όλα θα πρέπει να αναλογιστούν/με τις ευθύνες τους/μας. Οι έχοντες δημόσιο λόγο και γνώση οφείλουν να εξηγούν, να εξηγούν και να ξαναεξηγούν απλά στον κόσμο τί είναι αυτό το τυλιγμένο κουβάρι που βλέπει, σε όλα τα επίπεδα. Και θα πρέπει να το κάνουν/με, με νοιάξιμο και αγάπη, όχι απ’ υψηλού, λες και βαθμολογούν/με.

Γιάννης Παλιούρης  
[giannis@notice.gr](mailto:giannis@notice.gr)

**Business Maker****Ο ΔΗΜΗΤΡΗΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ ΜΗΝΥΣΕ ΤΟΝ ΤΖΩΡΤΖΗ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟ;**

Μήνυση κατά των μελών του διοικητικού συμβουλίου της Folli Follie, για μη δημοσίευση οικονομικών καταστάσεων από το 2019, φέρεται να κατέθεσε ο Δημήτρης Κουτσολιούτσος. Πληροφορίες αναφέρουν ότι κλήση από ανακριτή παρέλαβαν και μέλη του διοικητικού συμβουλίου του 2019, για ενδεχόμενη παράβαση του νόμου (αρ. 179 παρ. 3 του 4548/2018).

Δεν γνωρίζουμε, ωστόσο, αν ανάμεσά τους είναι και ο γιος του Δημήτρη Κουτσολιούτσου, Τζώρτζης, ή άλλα μέλη, που είχε προτείνει για να συμμετέχουν στη διοίκηση της εταιρείας!

Κύκλοι, που απηχούν τις απόψεις της παρούσας διοίκησης της εταιρείας, χαρακτηρίζουν στο BnB Daily την παραπάνω κίνηση

ως τουλάχιστον προκλητική, τονίζοντας ότι υψώνει διαρκώς εμπόδια στην προσπάθεια εξυγίανσης.

Υπενθυμίζουν, μάλιστα, ότι ο Δημήτρης Κουτσολιούτσος έχει καταδικαστεί με πολυετή ποινή φυλάκισης – την οποία εκτίει κατ’ οίκον λόγω προχωρημένης ηλικίας – για το σκάνδαλο της Folli Follie.

**ΣΧΕΔΙΑ ΓΙΑ ΕΜΠΛΟΚΗ LOCKHEED MARTIN ΣΤΗΝ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ**

Τρόπους για την ενίσχυση της εγχώριας αμυντικής βιομηχανίας μαθαίνουμε πως αναζητούν στην κυβέρνηση.

Στο project αυτό λέγεται πως γίνεται προσπάθεια να εμπλακεί ενεργά και ο αμερικάνικος

κολοσσός της Lockheed Martin, και ότι επιχειρείται προσέγγιση με τον πρόεδρο Trump.

Ανάμεσα στα σχέδια, που εξετάζονται, σύμφωνα πάντα με τις ίδιες πηγές, είναι και η ενεργοποίηση της EAB.

Ο τομέας της άμυνας θεωρείται εξαιρετικά κρίσιμος και, όπως αναφέρουν άνθρωποι, που γνωρίζουν, μπορεί να λειτουργήσει καταλυτικά στην περαιτέρω τόνωση της εγχώριας παραγωγής.

## Business Insight

## ΔΑΑ: ΥΨΗΛΕΣ ΠΤΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΣΤΟ ΤΑΜΠΛΟ ΤΟΥ ΧΑ - ΚΑΛΥΤΕΡΟΣ ΠΕΛΑΤΗΣ, ΜΕ ΜΕΡΙΔΙΟ ΑΓΟΡΑΣ 43,6% Ο ΟΜΙΛΟΣ ΑΕΓΕΑΝ

Έως τα €9,08 έφθασαν οι εντολές αγοράς για τη μετοχή του ΔΑΑ "Ελευθέριος Βενιζέλος" στη χθεσινή συνεδρίαση. Υψηλή τιμή (κλεισίματος) για τον τίτλο, από την ημέρα εισαγωγής στο Χρηματιστήριο Αθηνών - αρχές Φεβρουαρίου 2024. Θυμίζω πως, η ΑΜΚ για την εισαγωγή είχε γίνει στην τιμή των €8,2 (δημόσια εγγραφή). Η υψηλότερη ενδοσυνεδριακή είχε καταγραφεί την πρώτη ημέρα (5/2) στα €9,56. Ακολούθησε σταθερά πτωτική πορεία μέχρι τα €7,3 - όπου για διάστημα τεσσάρων μηνών ήταν σε συσσώρευση στο στενό εύρος των €7,3-€7,5, έως ότου, από τα τέλη Σεπτεμβρίου, ξεκίνησε σταθερά ανοδική διαδρομή επαναφοράς. Διαδρομή που βασίσθηκε κατ' αρχήν στα θετικά αποτελέσματα, τόσο σε επιχειρηματικό, όσο σε οικονομικό επίπεδο, υποστηρίχθηκε από όλο και περισσότερα επενδυτικά σπίτια, ισχυροποιήθηκε από την πολιτική ανταμοιβής των μετόχων που ακολούθησε η διοίκηση, συν τις όλο και πιο ευοίωνες προοπτικές για τη συνέχεια.

Το 2024 ολοκληρώθηκε με κίνηση 31,85 εκατ. επιβατών, κατά 13,1% περισσότεροι από το 2023, με ενισχυτική τάση που συνεχίστηκε τον Ιανουάριο με νέα αύξηση της κίνησης (κατά 14,5%) και την ΑΧΙΑ να αναφέρεται (21/2/2025) στα νέα δρομολόγια που ανακοινώθηκαν με τις ΗΠΑ και άλλες μελλοντικές συνεργασίες. Με το δεδομένο ότι οι επιδόσεις του 2024 ήταν οι καλύτερες σε πανευρωπαϊκό επίπεδο, ο φορέας είχε αρχίσει να προσελκύει την προσοχή ορισμένων ξένων funds. Η Barclays, ήταν ο πρώτος ξένος που ανέβασε την τιμή-στόχο για τη μετοχή στα €9,3 από τα €9 (σε ανάλυση της 30/1), για να ακολουθήσει

η ανακοίνωση οικονομικών αποτελεσμάτων, με πρόταση της διοίκησης για επενδύσεις μερισμάτων έως €240 εκατ., πρόγραμμα scrip dividend που θα διασφάλιζε την απρόσκοπτη (και με όρους χαμηλού κόστους χρηματοδότησης) υλοποίηση του φιλόδοξου επενδυτικού προγράμματος επέκτασης/ανάβαθμισης του μεγαλύτερου αερολιμένα της χώρας. Οι δύο μεγαλύτεροι μέτοχοι της εταιρείας, η AviAlliance, με ποσοστό περίπου 50%, και το Υπερταμείο με 25,5% εξέφρασαν την πρόθεσή τους να συμμετάσχουν, πιθανότατα και η πλεονάζουσα Κοπελούζου.

Κίνηση-ματ, η έγκριση από την Αρμόδια Αρχή για τη μεταβολή της κατηγορίας του αεροδρομίου από "μη συντονισμένο" σε "αεροδρόμιο με ευκολίες προγραμματισμού πτήσεων" για τη θερινή περίοδο του 2025. Έτσι θα αποφευχθεί η περαιτέρω επιβάρυνση των ωρών αιχμής και θα υπάρξει ανάπτυξη των λιγότερο επιβαρυσμένων ωρών κίνησης, με ισόρροπο και ελεγχόμενο τρόπο.

Σύμφωνα με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, Γιάννη Παράσχη, σε πρώτη φάση θα προχωρήσει η κατασκευή του πολυώροφου χώρου στάθμευσης οχημάτων και την ανάπτυξη των 32 θέσεων στάθμευσης αεροσκαφών στο βόρειο τμήμα της πίστας αεροδρομίου. Το συγκεκριμένο project αποτελεί μέρος του προγράμματος επέκτασης του αεροδρομίου της Αθήνας και βάσει χρονοδιαγράμματος αναμένεται να ολοκληρωθεί το β' τρίμηνο του 2027.

Η αύξηση της κίνησης συνεχίστηκε και τον Φεβρουάριο, με 8,9%, ανεβάζοντας σε συνολικά 3,59 εκατ. επιβάτες το διάστημα Ια-

νουαρίου-Φεβρουαρίου (κατά 11,7% περισσότεροι σε σχέση με το αντίστοιχο 2μηνο του 2024).

Άκρως ενθαρρυντικό το ότι από εβδομάδα σε εβδομάδα αυξάνεται ο αριθμός τόσο των αεροπορικών εταιρειών, όσο των προορισμών που θα συνδεθούν με την Αθήνα, κυρίως την τουριστική περίοδο. Τελευταία προσθήκη - επιβεβαιώθηκε στο Airline Marketing Workshop - πως θα είναι η Juneyao Airlines. Έτσι η Αθήνα θα συνδέεται και με τρίτη πόλη της Κίνας, την Σεντζού, μετά το Πεκίνο και την Σαγκάη.

Στη διάρκεια του ΑΜW έγιναν τα αποκαλυπτήρια των αρχιτεκτονικών σχεδίων των φάσεων επέκτασης 33 MAP και 40 MAP από τον Andy Thomas, Managing Partner της Grimshaw Architects. Ομολογουμένως εντυπωσιακά, και σταδιακά, και στην ολοκλήρωσή των έργων το 2032.

Σημειώτεον πως, με βάση τα στοιχεία του 2024, το 70,4% της επιβατικής κίνησης στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών, το 2024, αφορούσε κίνηση από / προς διεθνείς προορισμούς και το 29,6% σε εγχώρια κίνηση. Ο όμιλος Aegean (Aegean + Olympic) διαθέτει μερίδιο αγοράς 43,6%, η Sky Express 12%, η Ryanair 5,7%, οι υπόλοιποι Low Cost Carriers 13,4% και οι υπόλοιποι... παραδοσιακοί αερομεταφορείς 25,3%.

Καθίσταται προφανές ότι η ανάπτυξη του αεροδρομίου της Αθήνας εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από την ανάπτυξη της Aegean και στη συνέχεια, της Sky Express.

Επίσης, στοίχημα για το αεροδρόμιο της Αθήνας αποτελεί η προσέλκυση περισσότερων εταιρειών για τη δημιουργία βάσης σε αυτό.

**SÖ POSH!**  
the trendletter

ΕΠΕΙΔΗ...  
BUSINESS IS BUSINESS,  
PLEASURE IS PLEASURE!

**Κάθε Σάββατο στις 9.30**  
TO ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΟ NEWSLETTER

ΓΙΝΕ ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

## BnSECRET

## 1/ EUROBANK: ΣΤΟ ΠΑΝΤΑΡ ΕΞΑΓΟΡΕΣ ΣΕ ΕΛΛΑΔΑ ΚΑΙ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ

- Για τη fintech Plum, στην οποία έχει επενδύσει €10 εκατ. η Eurobank, έχετε ήδη διαβάσει στο BnB Daily. Μαθαίνουμε, όμως, πως μετά από την Ελληνική Τράπεζα, τη CNP ασφαλιστική και το άνοιγμα αντιπροσωπείας στην Βομβάη, έρχονται νέες κινήσεις επέκτασης. Asset management, τράπεζες και τεχνολογικές εταιρείες σε Ελλάδα και εξωτερικό βρίσκονται ψηλά στην ατζέντα της διοίκησης...

## 2/ SARANTIS: ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ Ο ΔΗΜΗΤΡΗΣ ΜΑΓΓΙΩΡΟΣ

- Τα καθήκοντα του Γενικού Διευθυντή Ελλάδας στην Sarantis ανέλαβε, στις αρχές του μήνα, ο Δημήτρης Μαγγιώρος. Όπως πληροφορείται το BnB Daily, ο πρώην επικεφαλής της Ελαΐς-Unilever Hellas έπιασε δουλειά στις 4 Μαρτίου, έχοντας ως στόχο - μεταξύ άλλων - την ενίσχυση των μεριδίων των εν Ελλάδι μαρκών, εντός και εκτός συνόρων, και την υλοποίηση μελλοντικών σχεδίων για την περαιτέρω επέκταση της εταιρείας στην ελληνική αγορά.

**HO.RE.CA.  
OPEN** Powered by  
Fnb Daily



Το Horeca Open,  
καθημερινά,  
στο διαδίκτυο  
**horecaopen.com**

# Editorial

## ΔΕΝ ΘΕΛΕΙ ΚΟΠΟ - ΘΕΛΕΙ ΤΡΟΠΟ

Έγραφα χθες σχετικά με το ισπανικό μοντέλο συνεργασίας της ασφαλιστικής αγοράς με το κράτος και την αντίστοιχη πρόταση, που διατύπωσε ο Πρόεδρος της Ένωσης Ασφαλιστικών Εταιρειών Ελλάδος, Αλέξανδρος Σαρρηγεωργίου. Και, συζητώντας στη συνέχεια για αυτό με ένα έμπειρο στέλεχος της ελληνικής αγοράς, αισθάνθηκα αμέσως την απογοήτευση στο πρόσωπό του.

-Γιατί; Εμένα μου φάνηκε πολύ ενδιαφέρουσα η πρόταση. Γιατί να μην αναλαμβάνει το Κράτος ένα συγκεκριμένο κόστος, και από εκεί και πάνω να πληρώνουν οι ασφαλιστικές, και - πλέον σημαντικό - τα στελέχη τους να τρέχουν το επίσης κρίσιμο θέμα της καταγραφής και αξιολόγησης των πληγέντων κτισμάτων, σε περίπτωση της όποιας θεομηνίας...

Στην ερώτησή μου αυτή, την οποία θεώρησα απολύτως εύλογη, έλαβα μια απάντηση, που δεν ήθελα να ακούσω, αλλά είναι η πραγματικότητα: "Να σου πω γιατί: Διότι είμαι σε αυτή την αγορά εδώ και 25 χρόνια. Και από τότε, που ξεκίνησα, έως και σήμερα, ακούω να συζητάμε τα ίδια πράγματα. Σαν να μην έχει αλλάξει κάτι..."

Και, δυστυχώς, έτσι είναι: Δεν έχει αλλάξει κάτι. Όχι μόνο στο συγκεκριμένο θέμα - που δεν αφορά μόνο την επιβίωση και την κερδοφορία του ασφαλιστικού κλάδου, αλλά και το σύνολο των ιδιοκτητών κατοικιών -, μα και σε πολλά άλλα στη χώρα. Λίγο το κομματικό κόστος, λίγο το "πού να μπλέκουμε τώρα με αυτά" των όσων χαράσσουν πολιτική, λίγο το "να μη σπάσουμε αυγά", κρατάνε πίσω μεταρρυθμίσεις σημαντικές για την οικονομία, την κοινωνία, τη χώρα συνολικά.

Δείτε από την άλλη τι συμβαίνει όταν υπάρχει πολιτική βούληση (για παράδειγμα, η διασύνδεση POS - ταμειακών μηχανών και πλήρης εφαρμογή του myDATA): Συνεχής μείωση του κενού ΦΠΑ και υπεραπόδοση εσόδων μέσω όχι επιπλέον βαρών στους πολίτες, αλλά μείωσης της φοροδιαφυγής. Δεν θέλει κόπο. Θέλει τρόπο. Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης  
[nectarios@notice.gr](mailto:nectarios@notice.gr)